



*JKP „Београдски водовод и канализација“
Кнеза Милоша 27*

***ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ПРЕДУЗЕЋА
УЗ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ
ЗА I–XII 2025. ГОДИНЕ***



Директор
JKP „БЕОГРАДСКИ ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА“
Радомир Вујадин



Београд,
јун 2026. године



Основни подаци:

ЈКП „Београдски водовод и канализација“

Кнеза Милоша 27, Београд

ПИБ: 100346317, Матични број: 07018762

Контакт центар: 11011

www.bvk.co.rs



Директор:

Радомир Вујадин



Надзорни одбор

Председник:

Огњен Шушић, дипл. економиста

Чланови:

Борис Јовановић, дипл. политиколог

Слободан Благојевић, дипл. економиста, члан из редова запослених

Садржај:

I	УВОДНЕ НАПОМЕНЕ	1
II	ОБИМ РАДА	4
	1. Производња	4
	2. Потрошња хемикалија на производним погонима (у тонама)	7
	3. Електрична енергија	8
	4. Водоводна и канализациона мрежа	10
III	ПРОДАЈА И НАПЛАТА	13
	1. Продаја	13
	2. Информације и рекламације	15
	3. Наплата	21
IV	ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	27
	1. Биланс успеха	27
	2. Покривеност трошкова	37
	3. Биланс стања	40
	4. Токови готовине	49
V	ЗАРАДЕ И ОСТАЛА ЛИЧНА ПРИМАЊА	53
VI	ЗАПОСЛЕНОСТ	56
VII	ИНВЕСТИЦИЈЕ	60
VIII	ПОКАЗАТЕЉИ ЛИКВИДНОСТИ И ЗАДУЖЕНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	62
IX	ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	64
X	ПОКАЗАТЕЉИ ЕФИКАСНОСТИ, ФИНАНСИЈСКЕ СИГУРНОСТИ И СТАБИЛНОСТИ	65
XI	УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	68
XII	ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ	71
XIII	ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	72
XIV	ОГРАНАК ОДМАРАЛИШТА „ВРАЧАР“ - ВРЊАЧКА БАЊА	75
XV	НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ	80
XVI	ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	85
XVII	ЗНАЧАЈНИ ДОГАЂАЛИ ПО ЗАВРШЕТКУ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ	86
XVIII	АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА	87
XIX	ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/УДЕЛА	88

I УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Основна делатност Предузећа је захватање и пречишћавање сирове воде, транспорт и дистрибуција воде за пиће корисницима. Предузеће се упоредо бави прикупљањем и одвођењем градских отпадних вода, као и управљањем пословима везаним за снабдевање водом и канализацију.

Током 2025. године урађена су два Ребаланса програма пословања и то због:

- усклађивања са Колективним уговором (члан 24. став 1) којим је предвиђено увећање средстава за **трошкове исхране у току рада** почевши од марта 2025. године - Ребаланс I;
- потребе за усклађивањем зарада запосленима и то према Одлуци социјално-економског савета Републике Србије (Сл. гласник РС бр. 67/2025) о висини минималне цене рада (од октобра 2025. године) као и повећањем трошкова за исхрану радника у току рада, а у складу са Колективним уговором код Послодавца (члан 24. став 1) – Ребаланс II.

ЈКП „Београдски водовод и канализација“ је у периоду I-XII 2025. године остварило позитиван финансијски резултат у износу од 3.291 хиљаду динара.

Ребалансом II програма пословања за 2025. годину за посматрани период планиран је позитиван финансијски резултат у износу од 11.068 хиљада динара.

Остварен позитиван финансијски резултат за период I-XII 2025. године у односу на Ребаланс II мањи је за 7.777 хиљада динара.

Укупни приходи остварени у периоду I-XII 2025. године износе 16.360.138 хиљада динара, док су укупни расходи остварени у износу од 16.415.339 хиљада динара.

Пословни приходи су остварени у износу од 15.721.279 хиљада динара. У односу на 2024. годину пословни приходи већи су за 14,0%. На повећање пословног прихода утицало је:

- повећање цене воде и одвођења отпадних вода од 01.01.2025. године за 17,5% за све категорије потрошача,
- евидентирање прихода од усклађивања вредности некретнина, постројења и опреме.

Пословни расходи су остварени у износу од 15.551.249 хиљада динара. У односу на 2024. годину пословни расходи већи су за 7,8%. На повећање пословних расхода утицало је повећање следећих трошкова:

- Трошкове резервисања за 31,3%
- Трошкова зарада и др. личних примања за 14,2%,
- Трошкова производних услуга за 13,4%.

Однос пословног прихода и пословног расхода је позитиван у износу од 170.030 хиљада динара.

Финансијски приходи остварени су у износу од 269.611 хиљада динара. У односу на 2024. годину већи су за 7,0%.

Финансијски расходи су остварени у износу од 152.746 хиљада динара. У односу на 2024. годину већи су за 99.725 хиљада динара.

Однос финансијског прихода и финансијског расхода је позитиван и то у износу од 116.865 хиљада динара.

Остали приходи остварени су у износу од 243.685 хиљада динара. У односу на претходну годину ови приходи су мањи за 1,1%.

Остали расходи остварени су у износу од 122.999 хиљада динара. У односу на 2024. годину већи су за 46,7%.

Остали приходи и расходи бележе позитиван однос у износу од 120.686 хиљада динара.

Стање на рачуну на дан 31.12.2025. године износило је 315.285 хиљада динара.

Зараде запослених исплаћиване су редовно у утврђеним роковима, а остала лична примања у складу са Законом и Колективним уговором.

ЈКП „Београдски водовод и канализација“ је у посматраном периоду уредно снабдевало град водом одговарајућег притиска и прописаног квалитета и без већих проблема у водоснабдевању и одвођењу отпадних вода.

Планиране и остварене активности у периоду јануар-децембар 2025. године

АКТИВНОСТ	јед.	Ребаланс II 2025.	Остварено I-XII 2025.	Индекс 2:1
		1	2	3
Производња воде	м³	194.000.000	198.578.708	102,4
Сопствена потрошња	м³	19.450.000	13.598.936	69,9
Потис у систем	м³	174.550.000	185.016.275	106,0
Фактурисана вода	м³	117.455.519	117.507.623	100,0
Фактурисана канализација	м³	88.538.265	88.566.826	100,0
Наплата "Инфостан"	дин.	8.309.036.085	9.191.947.721	110,6
Наплата ЈКП БВК	дин.	5.687.188.198	6.253.515.715	110,0

Фактурисани и наплаћени приход од основне делатности са ПДВ-ом од основне делатности

ИНФОСТАН		Индекс	Остали корисници		Индекс	УКУПНО		Индекс
Фактурисано	Наплата	2:1	Фактурисано	Наплата	5:4	Фактурисано	Наплата	8:7
1	2	3	4	5	6	7	8	9
9.791.805.264	9.191.947.721	93,9	6.548.291.215	6.253.515.715	95,5	16.340.096.479	15.445.463.436	94,5

У посматраном периоду остварени проценат наплате у односу на фактурисани приход је 94,5%. Проценат наплате преко ЈКП „Инфостан технологије“ је 93,9% у односу на фактурисани приход, док је проценат наплате путем ЈКП „Београдски водовод и

канализација“ 95,5% у односу на фактурисани приход. Наплата обухвата и наплаћена потраживања из ранијег периода.

На дан 31.12.2025. године било је 2.735 запослених. Од тога:

- 2.526 запослених на неодређено време и
- 209 запослених на одређено време.

По основу Уговора о привременим и повременим пословима било је ангажовано 115 лица.

II ОБИМ РАДА

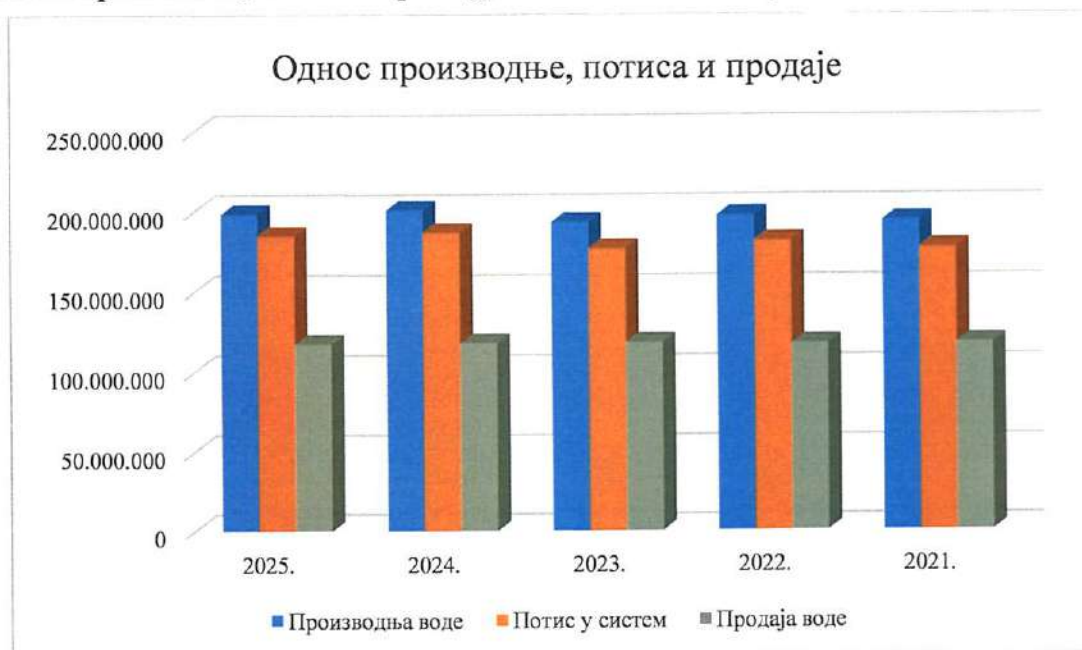
1. Производња

Током процеса производње воде контролишу се параметри неопходни за праћење ефикасности процеса прераде воде кроз све њене фазе. Ова контрола се обавља у погонским лабораторијама 24 сата дневно, 365 дана у години, тачно одређеном динамиком. Други ниво контроле се обавља у Служби санитарне контроле воде. Поред физичко-хемијске и биолошке анализе параметара који се прате у погонским лабораторијама, у Служби санитарне контроле воде се врше и микробиолошке анализе. Контролу квалитета паралелно са ЈКП „Београдски водовод и канализација“ врши и Градски завод за јавно здравље. Обим, врста и учесталост испитивања, као и квалитет прерађене воде су дефинисани Правилником о хигијенској исправности воде за пиће (Сл. лист СРЈ 42/98) и Правилником о изменама и допунама Правилника о хигијенској исправности воде за пиће (Сл. лист 44/99).

У 2025. години према потребама конзума произведено је на инсталацијама Београдског водоводног система укупно 198.578.708 м³ воде (просечно 6.297 l/s). У односу на план, произведено је 2,4% више воде.

Производња воде по годинама	План у м ³	Остварење у м ³	Индекс	Фактурисање по годинама у м ³	План у м ³	Остварење у м ³	Индекс
2025.	194.000.000	198.578.708	102,4	2025.	117.455.519	117.507.623	100,0
2024.	192.000.000	201.024.995	104,7	2024.	118.466.844	118.075.144	99,7
2023.	194.500.000	193.275.790	99,4	2023.	118.188.935	118.333.136	100,1
2022.	194.000.000	197.384.324	101,7	2022.	117.894.199	117.407.791	99,6
2021.	192.457.500	193.929.406	100,8	2021.	117.611.930	117.693.440	100,1

1.1 Однос производње, потиса и фактурисања по годинама у m^3



1.2 Производња воде по производним погонима за 2025. годину

Месеци	ПП Баново брдо	ПП Беле воде	ПП Бежанија	ПП Макиш	ПП Винча	Укупно
	m^3	m^3	m^3	m^3	m^3	m^3
Јануар	2.495.147	1.156.122	3.737.080	8.919.566	111.508	16.419.423
Фебруар	2.387.491	1.031.275	3.222.870	8.010.052	99.824	14.751.512
Март	2.753.980	1.141.201	3.480.250	8.942.267	21.860	16.339.558
Април	2.481.580	1.087.805	3.386.897	8.958.569	0	15.914.851
Мај	2.507.755	537.762	3.379.246	9.987.579	0	16.412.342
Јун	2.715.687	1.090.491	3.302.519	10.023.115	27.223	17.159.035
Јул	2.883.105	1.197.973	3.303.662	10.130.195	166.253	17.681.188
Август	2.896.248	1.178.454	3.237.212	10.221.521	101.372	17.634.807
Септембар	2.732.758	1.088.712	3.127.583	9.675.544	70.454	16.695.051
Октобар	2.699.050	1.215.007	3.269.683	9.696.541	57.367	16.937.648
Новембар	2.578.843	1.218.376	3.020.471	9.226.186	61.583	16.105.459
Децембар	2.876.081	1.337.918	3.368.763	8.880.832	64.240	16.527.834
Сума	32.007.725	13.281.096	39.836.236	112.671.967	781.684	198.578.708

У 2025. години произведено је $198.578.708 m^3$, од тога у систем је потиснуто $185.016.275 m^3$ или 93,2%.

1.3 Биланс воде IWA

Од воде потиснуте у потрошњу, 63,5% је вода која доноси приход, а остало је вода која се не фактурише. Један од циљева пословне политике Предузећа је управо да се смањује обим нефактурисане воде, односно воде која не доноси приход. У 2025. години губици су 31,2% и у односу на 2024. годину су мањи за 0,1%.

Почев од 2011. године стварни губици воде у систему, раде се у оквиру биланса воде а према методологији Међународног водоводног удружења IWA, која је у складу са дефиницијом о нефактурисаној води, која у биланс воде укључује одобрену немерену потрошњу, као што је испирање мреже, против пожарна заштита и сл. Ова методологија је призната и од стране Европске и Светске банке и многих европских удружења.

У 2025. години стварни губици су износили 23,9%. У циљу смањења нефактурисане воде интензивно се ради на мерењима и геореференцирању како би се тачно утврдили делови града у којима је потребно интервенисати на обнављању мреже или откривању и увођењу у систем нелегалних потрошача.

JKP Beogradski vodovod i kanalizacija
Beograd, Kneza Miloša 27



Copyright © 2022, CPU

Izveštaj:	Godina:
Bilans vode (m3)	2025

Proizvedena voda	Sopstvena potrošnja				
	13.562.423				
	Legalna potrošnja	Fakturisana potrošnja	Fakturisana izmerena potrošnja	Voda koja donosi prihod	
		117.507.623	116.822.514	117.507.623	
		(63,5%)	Fakturisana neizmerena potrošnja		
		127.360.109	685.109	Voda koja ne donosi prihod (NRW)	
	(68,8%)	Nefakturisana potrošnja			
	9.852.486	Nefakturisana izmerena potrošnja			
	(5,3%)	Nefakturisana neizmerena potrošnja			
	Potisnuto u potrošnju	Gubici vode	Nelegalna potrošnja	67.508.652	
Prividni gubici					
13.463.841					
(7,3%)					
Stvarni gubici		Curenja na transportnim i distributivnim cevovodima			
		44.192.325			
		(23,9%)			
		Gubici na priključcima			
Potisnuto u potrošnju					
185.016.275					
57.656.166					
(31,2%)					

2. Потрошња хемикалија на производним погонима (у тонама)

Потрошња хемикалија у тонама		2024.	2025.	Индекс 4:3
1	2	3	4	5
O ₂	Течни кисеоник	3.383	3.492	103,2
Cl ₂	Хлор	222	217	97,7
Al ₂ (SO ₄) ₃	Алуминијум сулфат	3.826	3.203	83,7
РАА	Полиелектролит	38	39	102,6
РАС*	Полиалуминијум хлорид	1.324	2.038	153,9
РАУ	Прашкasti активни угаљ	1	10	1.000,0
CuSO ₄	Бакар сулфат	13	12	92,3
Ca(OH) ₂	Хидратисани креч	32	83	259,4
HCl	Хлороводонична киселина	28	43	153,6
NaOCl	Натријум хипохлорит (Жавелова вода)	643	606	94,2
H ₂ O ₂	Водоник пероксид	1	0	0,0
CO ₂	Угљен диоксид	983	1.073	109,2

* - урачуната и потрошена количина хемикалије UNIPAC M4

Алуминијум-сулфат се користи као коагулант у преради површинске воде. Полиелектролит је флокулант који се користи као помоћно средство у циљу побољшања процеса коагулације. Правилно одређена доза коагуланта/флокуланта у односу на физичко-хемијске и биолошке параметре сирове воде је услов за квалитетан процес бистрења воде и несметан рад пешчаних филтера. ПП „Беле воде” и ПО „Винча” користе бакар-сулфат током целе, а ПП „Макиш” само у случајевима високе биолошке оптерећености сирове воде. Уколико се површинској води појаве пестициди на ПП „Беле воде” и ПО „Винча” дозира се прашкasti активни угаљ. Течни кисеоник се користи само на ПП „Макиш” у фазама предозонизације и главне озонизације. Хлор је дезинфекционо средство које се користи на свим производним погонима. На ПП „Макиш” од 4 линије за производњу и прераду воде, на две се као главна хемикалија, користи Al₂(SO₄)₃ Алуминијум сулфат, а остале две UNIPAC M4 (полиалуминијум хлорид).

Потрошња хемикалија за производњу воде зависи од количине сирове воде која се прерађује, али и од њеног квалитета.

3. Електрична енергија

Потрошња електричне енергије се дели на:

- утрошену енергију за производњу и дистрибуцију воде,
- утрошену енергију за рад канализационих система и
- утрошену енергију на осталим објектима.

	Остварење 2021.	Остварење 2022.	Остварење 2023.	Остварење 2024.	Остварење 2025.	Индекс 6:5
1	2	3	4	5	6	7
Објекти водовода	151.580.182	152.709.551	145.418.917	150.367.801	149.018.728	99,1
Објекти канализације	6.984.944	6.347.098	7.044.815	6.352.496	5.990.200	94,3
Остали објекти	4.029.458	3.922.731	3.619.334	3.697.915	3.703.769	100,2
УКУПНО	162.594.584	162.979.380	156.083.066	160.418.212	158.712.697	98,9

Током 2025. године на објектима водоводног система је потрошено 149.018.728 kWh електричне енергије што представља смањење физичког обима потрошње за 0,9 % у односу на претходну годину због смањења производње чисте воде од 1,22 % и препумпавања чисте воде од 0,1 %, али је специфична потрошња активне енергије (индикатор енергетске ефикасности) повећана за 0,32 %. Током 2025. године је било чешћих краткотрајних прекида напона на Рени бунарима на левој обали Саве, што је за последицу имало повећану мутноћу сирове воде због чега је било неопходно чешће испирање цевовода сирове воде као и чешће испирање филтерских инсталација на ПП Бежанија. Због свега тога одређена количина воде је морала да се баци, а са њом и електрична енергија утрошена за њену производњу, што је довело до повећања специфичне потрошње активне енергије.

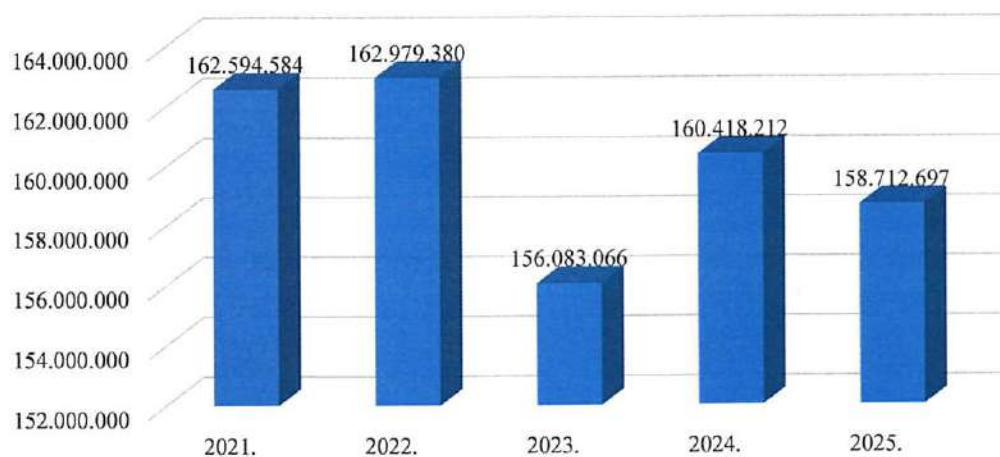
На објектима канализационог система је потрошено 5.990.200 kWh електричне енергије што представља смањење физичког обима потрошње од 5,7 % у односу на претходну годину и препумпано 15,26 % мање отпадних вода. Смањење количине препумпаних отпадних вода је последица повољне метеоролошке ситуације (низак ниво Саве и Дунава), када одређене канализационе црпне станице гравитационо испуштају отпадне воде у реке. Смањење количине препумпаних отпадних није пропорционално пратило смањење потрошене електричне енергије пошто се она троши и за разне радне обавезе запослених, као и делимично за грејање и хлађење.

На осталим објектима – објектима пословне намене је потрошено 0,2 % више електричне енергије у односу на прошлу годину, односно приближно исто као прошле године.

Структура потрошње ел. енергије у kWh



Потрошња електричне енергије по годинама у kWh



4. Водоводна и канализациона мрежа

4.1 Интервенције на водоводној мрежи

Месец	Врста интервенције								Укупно интервенција	Ископ
	КНУЦ	КНС	КНЗ	КНХ	КНС-ци	КУШ	Укупно кварови	Остало		
Јануар	231	126	14	20	12	149	552	789	1.341	372
Фебруар	195	172	19	15	3	212	616	816	1.432	319
Март	147	176	23	20	7	279	652	1.006	1.658	285
Април	141	149	33	30	5	230	588	931	1.519	259
Мај	141	179	19	22	11	252	624	922	1.546	271
Јун	203	178	24	24	9	276	714	1.507	2.221	309
Јул	240	227	25	19	10	257	778	1.239	2.017	389
Август	282	242	22	15	18	255	834	1.128	1.962	430
Септембар	301	218	17	14	13	253	816	1.296	2.112	442
Октобар	291	222	20	15	14	258	820	1.372	2.192	452
Новембар	264	208	9	23	11	239	754	993	1.747	406
Децембар	274	196	16	17	14	253	770	1.225	1.995	416
УКУПНО	2.710	2.293	241	234	127	2.913	8.518	13.224	21.742	4.350

КНУЦ – квар на улици, КНС – квар на споју, КНЗ – квар на затварачу, КНХ – квар на хидранту, КНС-ци – квар на спојници, КУШ – квар у шахту

Упоредни преглед интервенција по годинама 2025/2024. година

	КНУЦ	КНС	КНЗ	КНХ	КНС-ци	КУШ	Остало	Ископ
I-XII 2025	2.710	2.293	241	234	127	2.913	13.224	4.350
I-XII 2024	2.866	2.708	236	219	179	2.713	15.346	4.611
2025/2024 (%)	94,6	84,7	102,1	106,8	70,9	107,4	86,2	94,3

УКУПНО ИЗВЕДЕНИ ИНВЕСТИЦИОНИ РАДОВИ

ИЗВОЂАЧ	Дужина изведене водоводне мреже
Извођач Сектор дистрибуције воде	2.345 m
Други инвеститори и извођачи	42.163 m
УКУПНО ПОЛОЖЕНО И САНИРАНО ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ НА ТЕРИТОРИЈИ БЕОГРАДА У 2025. години	44.508 m
Дужина спојева урађених на нову и санирану ВМ (76 ком.) у извођењу Сектора дистрибуције воде	711 m
СВЕ УКУПНО ПОЛОЖЕНО И САНИРАНО ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ И ДУЖИНА СПОЈЕВА НА ТЕРИТОРИЈИ БЕОГРАДА У 2025. години	45.219 m

НОВИ СПОЈЕВИ ПО ПРЕДМЕТИМА КОРИСНИКА У 2025. години

Одељење нових спојева	Број прикључака (ком.)
Нови спојеви по предметима корисника	453

4.2 Интервенције на канализационој мрежи

Основна делатност београдског канализационог система је прихватање, препумпавање и одвођење атмосферских и употребљених вода, одржавање канализационе мреже, надзор, управљање и одржавање електромашинских постројења и еколошки мониторинг заштите канализационог система и реципијента.

Главне компоненте канализационог система су:

- колектори, чије се димензије крећу у распону од 60/110 cm до 5,5 m x 5,5 m, чија укупна дужина износи 458,6 km;
- цевна мрежа, чије се димензије крећу у распону од Ø 250 до Ø 600, чија укупна дужина износи 1.816,7 km;
- нископритисна канализација у распону од Ø 75 до Ø 160, чија је укупна дужина 51,76 km;
- 38.067 сливника сврстаних у три категорије;
- 58.103 канализационих прикључака и
- хидротехнички објекти као што су уливне и изливне грађевине, ретензије, преливи, истоваришта ауто цистерни, итд.

Погони канализационе мреже обавили су послове планског (редовног, планираног одржавање сливника, канализационих цеви и колектора, и осталих објеката гравитационог система градске канализационе мреже) и интервентног одржавања (радове на ванредном одржавању објеката) градске канализационе мреже. У 2025. години реализовани су сви

радови на главним позицијама одржавања канализационе мреже по Програму одржавања кишне канализације за 2025. годину према Секретаријату за комунално стамбене послове.

Преглед извршених радова у 2024. и 2025. години на важнијим позицијама одржавања канализационе мреже:

Година	Извршени радови на одржавању сливника	Извршени радови на одржавању цевне мреже	Извршени радови на одржавању колектора
2024.	57.288	270.483	2.862
2025.	56.343	225.886	2.083

У току 2025. године, Сектор канализационе мреже је примио на одржавање 30,60 km новоизграђене и реконструисане канализационе мреже, цевне мреже у дужини од 29,6 km, колектора у дужини од 1 km, 300 канализационих спојева и 278 сливника. У наставку је приказана заступљеност по градским општинама:

❖ Општина Вождовац	6.933,24 m
❖ Општина Палилула	218,70 m
❖ Општина Звездара	1.687,83 m
❖ Општина Чукарица	976,78 m
❖ Општина Земун	1.805,75 m
❖ Општина Савски венац	3.501,18 m
❖ Општина Нови Београд	998,70 m
❖ Општина Раковица	12.177,83 m
❖ Општина Сурчин	2.060,00 m
❖ Општина Стари град	236,89 m

У току 2025. године извршено је 808 пријава и одјава хитних интервенција, на основу пријава-одјава дефеката на канализационој мрежи од стране Погона за санацију дефеката и реконструкцију. За радове који су захтевали затварања улица и прибављање Сагласности и Решења од надлежних градских установа, у процедуру је ушло 12 предмета.

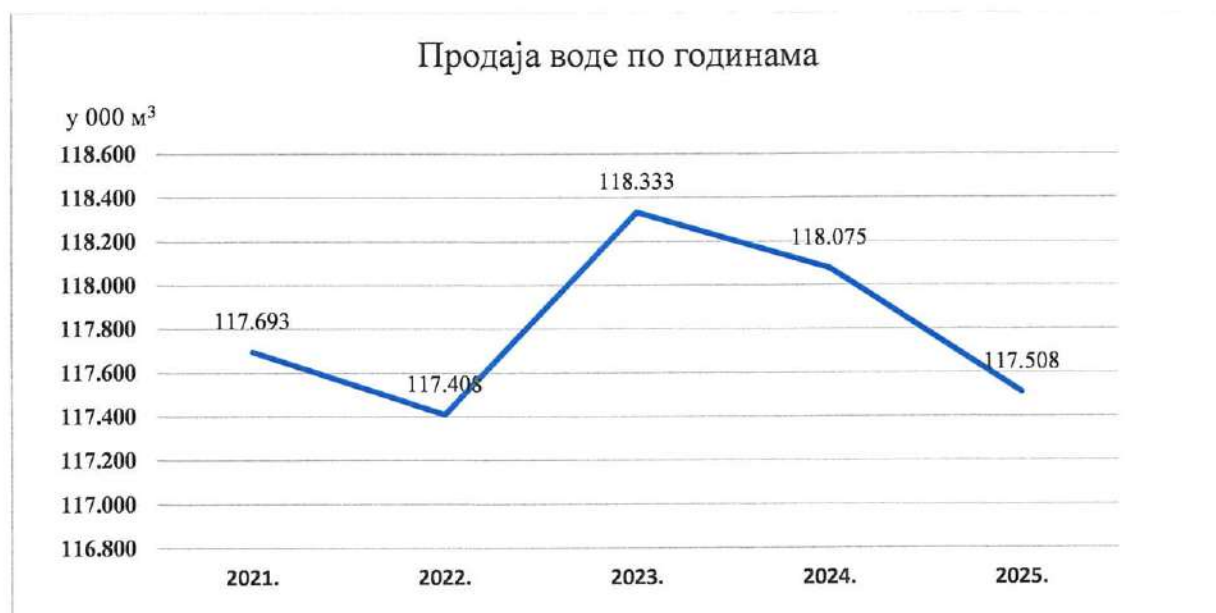
Погон за санацију дефеката и канализационе опреме је током 2025. године укупно санирао 646 дефеката на систему градске канализационе мреже.

III ПРОДАЈА И НАПЛАТА

1. Продаја

Физички обим продаје воде и одвођења отпадних вода

На основу извештаја из базе података, ЈКП БВК у 2025. години фактурисано је 117.507.623 м³ воде. Поређећи са 2024. годином, фактурисано је 0,5% мање или 567.521 м³ воде, док је у односу на Ребаланс II програма пословања фактурисано више 0,04% или 52.104 м³ воде.



У 2025. години смо се сусретали са многим проблемима (ризацима), од којих су најзначајнији:

Ризици:

1) Блок водомери

„Одлуком о условима и начину измирења дуговања за потрошњу воде корисника прикључених на неусловне мреже које се снабдевају водом из градског водовода преко прикључака са блок водомера“, дефинисани су кораци за решавање вишедеценијског проблема нелегалних водоводних мрежа и блок водомера.

Наведену Одлуку донела је Скупштина града Београда на седници одржаној 29. јуна 2017. године.

Како је наведеном Одлуком био неефикасан и спор начин решавања проблема, дана 07.01.2025. године ступила је на снагу нова Одлука везана за неусловне водоводне мреже. Међутим, ова Одлука није дала позитивне резултате, јер је у 2025. години добијен само један прелиминарни списак од општине Земун и то од грађана заинтересованих за реконструкцију неусловне водоводне мреже.

Међутим, без обзира на добру намеру за решавање наведеног проблема, иста је утицала на пословни резултат ЈКП БВК, како у погледу фактурисања утрошене воде, тако и наплате потраживања.

Наиме, на основу наведене Одлуке, свим потрошачима које су градске општине пријавиле на тзв. Прелиминарним списковима, престало се са фактурисањем растура воде од 01.07.2017. године и повучени су предлози за извршење путем принудне наплате потраживања.

Нефактурисани растур:

У периоду од 01.07.2017. - 31.12.2025. године нисмо фактурисали растур у обиму од 2.169.402м³, односно 188.390.878,36 динара.

Наведени растур је евидентиран, али не и фактурисан.

Од укупног броја од 15.870 потрошача на блок водомерима, уговор са ЈКП БВК склопило је 1.728 потрошача или 10,88%.

Од укупног броја потрошача на блок водомерима само је 365 потрошача потписало Анекс уговора (2,30%), тј. завршило је реконструкцију неусловне водоводне мреже.

Реконструкција проблематике везане за градску Одлуку о блок водомерима:

- мали број општина које су се одазвале на спровођење Одлуке;
- недовољан број потписаних Уговора у односу на број потрошача на неусловним мрежама (10,88%)
- недовољан број завршених реконструкција водоводне мреже, тј. за само 2,30% потрошача.

Предлог решења:

- фактурисати растур воде свим потрошачима који нису склопили Уговоре, као и наставити спровођење предлога за извршење за исте.

2) Тачност мерења

Анализом потрошње за 1.232 водомера код СОН потрошача утврђено је, да је код 694 водомера измерена мања потрошња на новопостављеним водомерима.

3) Смањење потрошње воде

Подаци о потрошњи воде потрошача, који задужења добијају преко система обједињене наплате, показују да се просечна потрошња воде ове категорије потрошача знатно приближава европском просеку.

Као и у свим Европским земљама, тако је и код нас последњих година присутна тенденција смањења потрошње воде, односно рационалнија потрошња.

Просечна месечна потрошња по члану домаћинства (м³):

2006. година	7,26м ³
2014. година	6,30м ³
2018. година	5,40м ³
2023. година	4,60м ³
2025. година	4,40м ³

Мере за побољшање фактурисања воде и канализације и превазилажење ризика у фактурисању:

- измена Одлуке о блок водомерима;
- евидентирање и фактурисање воде стамбеним зградама, које немају грађевинску дозволу и нису озакоњене;
- евидентирање и фактурисање воде домаћинстава и привредних субјеката;
- набавка и уградња нових водомера више класе тачности мерења;
- интензивирање замене водомера којима је истекао жиг;
- интензивирање замене водомера који мере мању потрошњу од норматива од 180 л по члану домаћинства.

Увођење у систем нелегалних потрошача

Сектор продаје и наплате је на основу Одлуке Пословодства предузећа, добио ингеренције за увођење у систем стамбених зграда, које не испуњавају услове за регистрацију преко Службе техничке документације.

Наведеном акцијом која траје од 01.08.2024. године у систем наплате уведено је 405 стамбених зграда са 7.535 станова, као и 299 локала у оквиру стамбених зграда.

Евидентирана потрошња приликом увођења у систем наведених корисника износила је укупно 3.969.629 м³.

Поред увођења у систем стамбених зграда, од 01.12.2024. године, Сектор продаје и наплате је од стране Пословодства добио и могућност увођења у систем индивидуалних домаћинстава. Од почетка акције до 31.12.2025. године у систем је уведено 434 домаћинства.

У систем је 2025. године уведено:

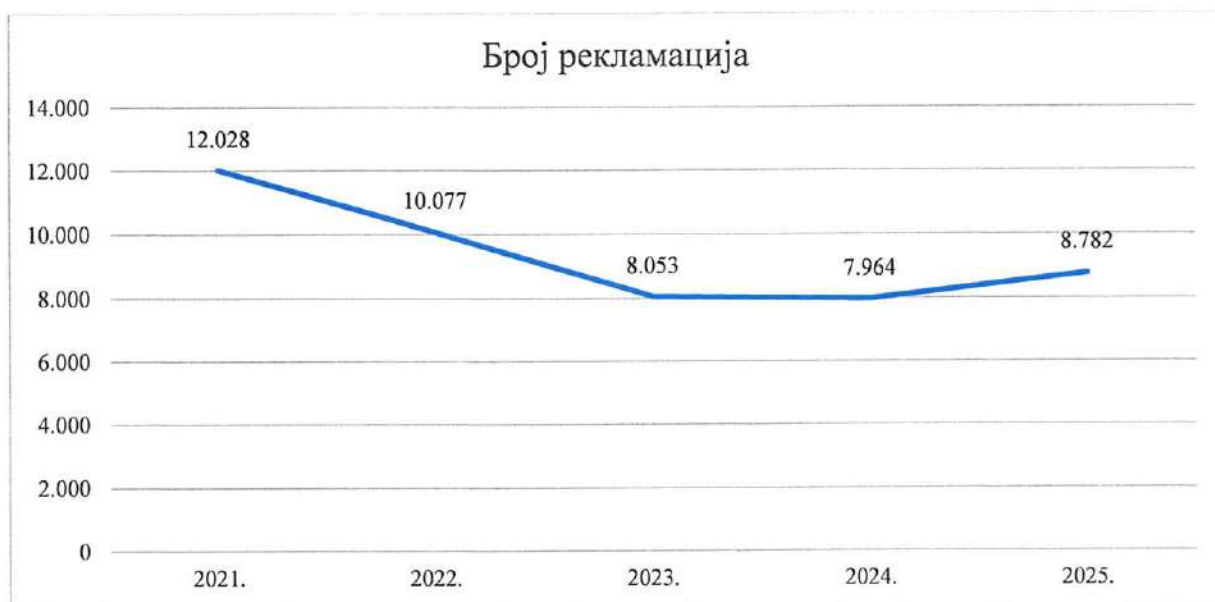
- 221 зграда (148 стамбених, 73 пословних зграда)
- 424 домаћинства.

2. Информације и рекламације

Укупан број рекламација повећан је за 818 рекламација или за 10,3%. Од укупног броја примљених рекламација, 1.011 рекламација су основане (11,5%).

Током 2025. године изузетно је подигнут ниво односа са корисницима, пре свега због отварања два нова корисничка центра у Борчи и Сурчину.

Рекламације I-XII 2025.	Рекламације I-XII 2024.	Индекс 2025/2024
8.782	7.964	110,3



Физички обим продаје воде у m³ по категоријама потрошача

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Остварено I - XII 2025.		Програм 2025.		Остварено I - XII 2024.		Индекс	
	m³	структура	m³	структура	m³	структура	2:6	2:4
<i>1</i>	2	3	4	5	6	7	8	9
А) Домаћинства								
1. Преко Инфостана (СОН)	75.914.715	64,6%	77.405.725	65,9%	77.146.268	65,3%	98,4	98,1
2. Дом.на директној наплати (ДДН)	18.583.570	15,8%	17.405.415	14,8%	18.235.460	15,4%	101,9	106,8
Свега	94.498.285	80,4%	94.811.140	80,7%	95.381.728	80,8%	99,1	99,7
Б) Спортско-рекреативни центри								
Свега	348.578	0,3%	453.727	0,4%	465.709	0,4%	74,8	76,8
В) Остали								
1. Привреда и установе	21.488.461	18,3%	21.068.674	17,9%	21.117.507	17,9%	101,8	102,0
2. Прив.у оквиру објеката становања (ПООС)	1.172.299	1,0%	1.121.979	1,0%	1.110.200	0,9%	105,6	104,5
Свега	22.660.759	19,3%	22.190.653	18,9%	22.227.707	18,8%	101,9	102,1
УКУПНО:	117.507.623	100,0%	117.455.520	100,0%	118.075.144	100,0%	99,5	100,0

Физички обим одвођења отпадних вода у m³ по категоријама потрошача

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Остварено I - XII 2025.		Програм 2025.		Остварено I - XII 2024.		Индекс	
	m³	структура	m³	структура	m³	структура	2:6	2:4
I	2	3	4	5	6	7	8	9
А) Домаћинства								
1. Преко Инфостана (СОН)	67.013.979	75,7%	67.706.336	76,5%	67.664.635	75,6%	99,0	99,0
2. Дом.на директној наплати (ДДН)	2.487.823	2,8%	2.477.914	2,8%	2.586.568	2,9%	96,2	100,4
Свега	69.501.801	78,5%	70.184.250	79,3%	70.251.203	78,5%	98,9	99,0
Б) Спортско-рекреативни центри								
Свега	348.578	0,4%	453.726	0,5%	465.708	0,5%	74,8	76,8
В) Остали								
1. Привреда и установе	17.734.140	20,0%	16.899.075	19,1%	17.785.064	19,9%	99,7	104,9
2. Прив.у оквиру објеката становања (ПООС)	982.290	1,1%	1.001.215	1,1%	998.669	1,1%	98,4	98,1
Свега	18.716.430	21,1%	17.900.290	20,2%	18.783.732	21,0%	99,6	104,6
УКУПНО:	88.566.810	100,0%	88.538.266	100,0%	89.500.644	100,0%	99,0	100,0

Обрачунати приход од продаје воде и одвођења отпадних вода

Обрачунати приход од воде и услуга одвођења отпадних вода у периоду од I-XII 2025. године износио је 14.888.916 хиљада динара. Приход од воде и одвођења отпадних вода износи 13.420.221 хиљаду динара и од погонске спремности 1.468.695 хиљада динара. Приход је остварен од продаје воде, одвођења отпадних вода, као и погонске спремности, а по ценама које су повећане 01.01.2025. године за 17,5% за све категорије потрошача.

**Обрачунати приход од воде и одвођења отпадних вода по категоријама
потрошача**

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Обрачунати приход			Структура
	од воде	Од одвођења отпадних вода	У к у п н о	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
А) Домаћинства				
1. Преко Инфостана (СОН)	5.652.964.512	2.020.351.794	7.673.316.306	57,2%
2. Дом.на директној наплати (ДДН)	1.404.296.194	97.218.287	1.501.514.481	11,2%
Свега	7.057.260.706	2.117.570.082	9.174.830.788	68,4%
Б) Спортско-рекреативни центри	28.857.225	11.801.517	40.658.741	0,3%
Свега	28.857.225	11.801.517	40.658.741	0,3%
В) Остали				0,0%
1. Привреда и установе	2.763.887.235	1.223.690.153	3.987.577.388	29,7%
2. Прив.у оквиру објекта становања (ПООС)	152.606.358	64.547.404	217.153.762	1,6%
Свега	2.916.493.593	1.288.237.557	4.204.731.150	31,3%
У К У П Н О (вода и одвођење):	10.002.611.524	3.417.609.155	13.420.220.679	100,0%
Г) Погонска спремност				
ЈКП "Инфостан"			1.180.699.244	
ЈКП БВК			287.995.650	
Свега			1.468.694.894	
УКУПНО	10.002.611.524	3.417.609.155	14.888.915.573	

У укупном приходу од основне делатности приход од продате воде је 10.002.612 хиљада динара или 67,2%, од одвођења отпадних вода 3.417.609 хиљада динара или 22,9% и погонска спремност 1.468.695 хиљада динара са учешћем 9,9% у укупном приходу од основне делатности.

У односу на исти период прошле године, обрачунати приход од воде и одвођења отпадних вода већи је за 15,6%, или 1.814.761 хиљаду динара без погонске спремности односно 15,9% или 2.047.423 хиљаде динара је већи у односу на прошлу годину са укљученом погонском спремношћу.

**Обрачунати приход од воде и одвођења отпадних вода по категоријама
потрошача**

КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	Остварено I - XII 2025.		Остварено I - XII 2024.		Индекс 2:4
	вредност	структура	вредност	структура	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
А) Домаћинства					
1. Преко Инфостана (СОН)	7.673.316.306	57,2%	6.683.691.310	57,6%	114,8
2. Дом.на директној наплати (ДДН)	1.504.300.740	11,2%	1.325.591.124	11,4%	113,5
Свега	9.177.617.046	68,4%	8.009.282.434	69,0%	114,6
Б) Спортско-рекреативни центри	39.834.080	0,3%	43.584.376	0,4%	91,4
Свега	39.834.080	0,3%	43.584.376	0,4%	91,4
В) Остали					
1. Привреда и установе	3.985.615.792	29,7%	3.362.530.871	29,0%	118,5
2. Прив.у оквиру објеката становања (ПООС)	217.153.762	1,6%	190.061.892	1,6%	114,3
Свега	4.202.769.554	31,3%	3.552.592.763	30,6%	118,3
УКУПНО (вода и одвођење):	13.420.220.679	100,0%	11.605.459.573	100,0%	115,6
Г) Погонска спремност					
ЈКП "Инфостан"	1.180.699.244		996.335.016		118,5
ЈКП БВК	287.995.650		239.698.298		120,1
Свега	1.468.694.894		1.236.033.314		118,8
УКУПНО	14.888.915.573		12.841.492.887		115,9

3. Наплата

У 2025. години промет преко текућег рачуна износио је 16.047.204.138 динара.

Промет се састоји од:

- прилива од основне делатности 15.445.463.436 динара или 96,3%,
- средстава из фонда града (сливници, фонтане чесме и др.) 405.563.486 динара или 2,5%,
- осталих прилива 196.177.217 динара или 1,2%.

У осталим приливама су: камате, таксе, наплата од радова за трећа лица, наплаћене услуге техничке документације и друге уплате.

Структура наплате од основне делатности:

Инфостан	9.191.947.721
Компензације	22.452.857
Вирмани	6.070.631.150
Благајна	160.431.708
УКУПНО:	15.445.463.436

Због упоредивости података, на фактурисани (обрачунати) приход додат је ПДВ јер се и наплата исказује са ПДВ-ом.

Фактурисани и наплаћени приход са ПДВ-ом од основне делатности за 2025. годину

У 2025. години остварен је укупан проценат наплате од 94,5% у односу на фактурисани приход са ПДВ-ом за исти период.

Проценат наплате за остале кориснике који су у систему ЈКП БВК остварен је у износу од 95,5%, док се наплата преко “Инфостана” остварила са 93,9%.

У односу на исти период прошле године наплата је већа за 1.769.146.793 динара или 12,9%.

Остварено I-XII 2025.	Остварено I-XII 2024.	Индекс
15.445.463.436	13.676.316.643	112,9

Фактурисани приход са ПДВ-ом и наплаћени приход са ПДВ-ом укупно по месецима

МЕСЕЦ	ФАКТУРИСАЊЕ са ПДВ-ом		Индекс факт. 25/24	НАПЛАТА		Индекс наплата 25/24	Индекс Н/Ф 25	Индекс Н/Ф 24
	фактурисано 2025.	фактурисано 2024.	2:3	наплата 2025.	наплата 2024.	5:6	5:2	6:3
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ЈАНУАР	1.336.591.092	1.132.859.277	118,0	977.907.700	1.018.483.864	96,0	86,3	89,9
ФЕБРУАР	1.438.906.139	1.253.860.935	114,8	1.300.563.884	1.166.399.136	111,5	103,7	93,0
МАРТ	1.349.676.989	1.164.552.596	115,9	1.447.919.894	1.312.279.562	110,3	124,3	112,7
АПРИЛ	1.420.290.788	1.230.452.408	115,4	1.280.088.417	1.197.454.980	106,9	104,0	97,3
МАЈ	1.480.153.349	1.334.148.122	110,9	1.364.445.339	1.069.952.521	127,5	102,3	80,2
ЈУН	1.431.483.363	1.283.741.511	111,5	1.346.133.689	1.192.101.010	112,9	104,9	92,9
ЈУЛ	1.461.398.733	1.253.895.754	116,5	1.346.545.032	1.256.819.550	107,1	107,4	100,2
АВГУСТ	1.550.803.555	1.325.528.230	117,0	1.393.120.765	1.138.458.215	122,4	105,1	85,9
СЕПТЕМБАР	1.531.390.474	1.369.421.434	111,8	1.314.341.397	1.199.093.310	109,6	96,0	87,6
ОКТОБАР	1.563.973.982	1.346.027.607	116,2	1.531.956.697	1.379.671.300	111,0	113,8	102,5
НОВЕМБАР	1.512.026.957	1.407.197.579	107,4	1.464.495.969	1.312.860.076	111,6	104,1	93,3
ДЕЦЕМБАР	1.482.945.437	1.374.040.001	107,9	1.742.372.088	1.655.913.914	105,2	126,8	120,5
УКУПНО	17.559.640.856	15.475.725.454	113,5	16.509.890.872	14.899.487.438	110,8	94,0	96,3

У укупној наплати од основне делатности садржана је наплата како текућих потраживања тако и потраживања из претходних година, док се фактурисање односи само на текућу годину.

Просечно остварена наплата од основне делатности у 2025. години је 1.287.121.953 динара месечно.

Мере које су предузете за ефикаснију реализацију наплате:

Уговори о измирењу дуга

У току 2025. године закључено је 363 Уговора о измирењу дуга на рате у износу од 159.185.829,75 динара од тога: 27 уговора са потрошачима из категорије привреда на износ дуга од 111.994.951,82 динара, 35 уговора са потрошачима из категорије предузетници на износ дуга од 8.654.504,57 динара и 301 уговор са потрошачима из категорије домаћинства на износ дуга од 38.536.373,36 динара.

У 2025. години репрограм дуга који обухвата главницу дуга, камате, судске трошкове и трошкове извршног поступка, односи се на сва физичка лица из категорије домаћинства као и физичка лица - предузетнике брисане из Регистра привредних субјеката код Агенције за привредне регистре. Репрограм дуга обухвата све доспеле а неизмирене обавезе до дана закључења репрограма. У 2025. години закључено је 150 уговора о репрограму дуга на укупан износ од 24.459.267,05 динара (износ за уплату 10.236.854,50 динара, а отпис износи 14.222.412,55 динара) од тога: 37 уговора са потрошачима из категорије предузетници на износ дуга од 8.502.721,64 динара (износ за уплату 3.116.516,59 динара, а отпис износи 5.386.205,05 динара) и 113 уговора са потрошачима из категорије домаћинства на износ дуга

од 15.956.545,41 динара (износ за уплату је 7.120.337,91 динара, а отпис износи 8.836.207,50 динара).

Уговори о измирењу дуга	Број уговора	Укупан дуг	Износ за уплату	Износ отписа
Измирење дуга на рате	363	159.185.830	159.185.830	0
Репрограм дуга	150	24.459.267	10.236.855	14.222.412
Укупно	513	183.645.097	169.422.685	14.222.412

Опомене

Потрошачима је у току 2025. године послато 30.175 опомена, од тога потрошачима категорије *привреда* (тип 1) послато је укупно 3.333 опомена, потрошачима категорије *домаћинства* (тип 2) послато је 15.404 опомена, потрошачима категорије *предузетници* (тип 3) послато је 4.879 опомена, док је *потрошачима са индикаторима* послато укупно 6.559 опомена.

Тип потрошача	1		2		3		Индикатор		Укупно	
Месец	Број послатих опомена	Укупан износ	Број послатих опомена	Укупан износ	Број послатих опомена	Укупан износ	Број послатих опомена	Укупан износ	Број послатих опомена	Укупан износ
ФЕБРУАР	1,602	1,290,545,038.01	7,530	119,811,022.37	2,294	73,721,269.99			11,426	1,484,077,330.37
АПРИЛ							6,559	398,003,557.30	6,559	398,003,557.30
ЈУЛ	1,731	1,276,104,343.69	7,451	127,539,509.50	2,533	78,552,625.12			11,715	1,482,196,478.31
ОКТОБАР			423	38,576,343.06	52	9,776,321.40			475	48,352,664.46
УКУПНО	3,333		15,404		4,879		6,559		30,175	

Налози за утужење

У 2025. години формирано је 1.074 налога за утужење, на износ дуга од 51.050.884,64 динара (93 налога за потрошаче из категорије *привреда* на износ од 15.391.365,83 динара, 91 налог за потрошаче категорије *предузетници* на износ од 9.108.256,05 динара и 890 налога за потрошаче категорије *домаћинства* на износ од 26.551.262,76 динара). У истом периоду враћено је 34 налога за утужење, на износ дуга од 1.896.037,32 динара. Разлози враћања налога су: измирено дуговање (5 налога), преминуло лице (2 налога), непотпуни подаци (8 налога), салдо мањи од 5.000,00 динара (8 налога), немаштина (9 налога) и остало (2 налога).

Искључења

У току 2025. године формирано је 19 списакова за искључење са 380 дужника (исте дужнике смо више пута стављали на списак за искључење, тако да је на списковима било 346 дужника) на износ дуга од 84.459.896,71 динара. У наведеном периоду из система водоснабдевања искључен је 91 потрошач (напомињемо да се у извештају Службе наплате ради о броју пословних партнера који су искључени, док постоје пословни партнери који су искључени на више места потрошње), код 22 потрошача је затворена вода, скинуте су 2 цевне везе, код 9 потрошача је водомер скинут раније и на терену није било цевне везе, док остале потрошаче нису били у могућности да искључе (130 потрошача није дозволило

искључење, код 71 потрошача је закључано, возило на водомерном склоништу код 8 потрошача, затрпано водомерно склониште код 5 потрошача, немогућ приступ водомеру у водомерном склоништу код 3 потрошача, усељена стамбена зграда на 5 мерних места). На искључење и покушај искључења одреаговало је 69 потрошача: 36 потрошача којима је скинут водомер, 7 потрошача код којих је вода затворена, 24 потрошача која нису дозволила искључење и 2 потрошача код којих је било закључано.

У периоду од 01.01. до 31.12.2025.године, Служба принудне наплате је од дужника наплатила потраживања у укупном износу од 116.526.979,45 динара.

Наплата потраживања принудним путем

2025. година	2024. година
116.526.979 динара	128.638.778 динара

3.1. Наплата са пренетим потраживањима од основне делатности из редовног пословања

Р.бр.	Опис	Дуг на дан	Фактурисано	Наплаћено	Индекс	Индекс	Остатак дуга
		31.12.2024.	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2025	5/(3+4)	5/4	(3+4)-5
1	2	3	4	5	6	7	8
I	УКУПНА ПОТРАЖИВАЊА	8.525.695.874	16.340.096.479	15.445.463.436	62,1	94,5	9.420.328.917
A	РЕДОВНО ПОСЛОВАЊЕ	8.525.695.874	16.340.096.479	15.445.463.436	62,1	94,5	9.420.328.917
1	Инфостан	5.457.050.603	9.791.805.264	9.191.947.721	60,3	93,9	6.056.908.146
2	Привреда и установе	3.068.645.271	6.548.291.215	6.253.515.715	65,0	95,5	3.363.420.772

НАПОМЕНА: У табели 3.1 приказана су пренета потраживања, фактурисање и наплата из редовног пословања са ПДВ-ом, као и наплата и фактурисање по тужбама, без стечаја и камата које се односе на воду.

У наплаћеном приходу садржан је и део прихода из ранијих година, проценат наплате у 2025. години 94,5%.

Проценат наплате са пренетим потраживањима је 62,1%.

УКУПНО ФАКТУРИСАНО И НАПЛАЋЕНО СА ПДВ-ОМ

Месец	ОСНОВНА ДЕЛАТНОСТ		УСЛУГЕ		КАМАТЕ		ТАКСЕ И ПРЕДУЈАМ		УКУПНО	
	фактурисање	наплата	фактурисање	наплата	фактурисање	наплата	фактурисање	наплата	фактурисање	наплата
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ЈАНУАР	1.307.583.811	923.818.212	24.881.902	29.483.358	4.125.379	13.453.807		0	1.336.591.092	977.907.700
ФЕБРУАР	1.337.747.462	1.246.054.509	78.148.707	32.772.560	15.459.374	10.485.079	7.550.596	11.251.736	1.438.906.139	1.300.563.884
МАРТ	1.270.645.768	1.391.282.632	52.339.748	29.860.270	26.187.046	14.233.410	504.426	12.543.582	1.349.676.989	1.447.919.894
АПРИЛ	1.320.119.809	1.198.171.038	73.565.158	57.596.495	16.744.014	13.558.270	9.861.806	10.762.613	1.420.290.788	1.280.088.417
МАЈ	1.358.665.356	1.244.303.862	91.602.060	94.016.447	19.190.762	16.390.841	10.695.171	9.734.190	1.480.153.349	1.364.445.339
ЈУН	1.341.187.288	1.329.419.885	65.263.933	-4.642.948	15.871.691	12.637.173	9.160.451	8.719.579	1.431.483.363	1.346.133.689
ЈУЛ	1.353.951.901	1.226.993.647	34.674.361	94.263.704	15.921.886	15.692.290	56.850.585	9.595.392	1.461.398.733	1.346.545.032
АВГУСТ	1.438.233.810	1.265.276.959	91.805.901	100.606.726	17.656.705	14.094.111	3.107.138	13.142.968	1.550.803.555	1.393.120.765
СЕПЕМБАР	1.419.738.603	1.264.552.965	87.839.413	25.704.355	16.799.640	12.780.790	7.012.818	11.303.287	1.531.390.474	1.314.341.397
ОКТОБАР	1.446.380.719	1.411.457.188	91.431.647	99.467.203	19.141.596	11.977.148	7.020.021	9.055.159	1.563.973.982	1.531.956.697
НОВЕМБАР	1.436.985.798	1.328.410.092	46.608.145	113.310.088	18.695.239	12.203.667	9.737.775	10.572.122	1.512.026.957	1.464.495.969
ДЕЦЕМБАР	1.308.856.153	1.615.722.447	82.587.386	100.445.717	26.905.237	15.974.743	64.596.662	10.229.181	1.482.945.438	1.742.372.088
УКУПНО:	16.340.096.479	15.445.463.436	820.748.361	772.883.976	212.698.568	163.481.327	186.097.449	128.062.133	17.559.640.857	16.509.890.872
учешће %	93,1	93,5	4,7	4,7	1,2	1,0	1,1	0,8	100,0	100,0

У укупној наплати:

- основна делатности учествује са 93,5%,
- услуге, споредна делатност са 4,7%
- камате са 1,0%
- таксе и предујам са 0,8%.

**ПРЕГЛЕД НАЈВЕЋИХ ПОТРОШАЧА ПО ОСНОВУ ВЕЛИЧИНЕ
УКУПНОГ ДУГА**

Р. бр.	НАЗИВ ПОСЛОВНОГ ПАРТНЕРА	САЛДО
		31. 12. 2025.
1.	ЈКП "ИНФОСТАН"	7.540.394.091
2.	ЈКП ГРАДСКО САОБРАЋАЈНО ПРЕДУЗЕЋЕ БЕОГРАД	572.512.611
3.	ЖЕЛЕЗНИЦЕ СРБИЈЕ, АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО-БЕОГРАД	528.505.932
4.	ЈП ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА - ГРОЦКА	336.287.336
5.	ЛОЛА СИСТЕМ АД БЕОГРАД у стечају	212.118.531
6.	АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ИМП РАКОВИЦА, БЕОГРАД стечај	111.826.231
7.	ЈСД "ПАРТИЗАН"	88.583.807
8.	ПАРТИЗАН ВАТЕРПОЛО КЛУБ	86.841.345
9.	ФГП РЕКОРД ХОЛДИНГ ДП у стечају	78.553.428
10.	ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ПРОИЗВОДЊУ ЛИВНИЦА Д.О.О у стечају	68.905.267
	<i>ОСТАЛИ ПОТРОШАЧИ</i>	3.259.101.875
	УКУПНО	12.883.630.454

ЈКП „Инфостан технологије“ у укупним потраживањима учествује са 58,5%.

У овим потраживањима садржана су потраживања по основу: главног дуга, тужби, камата, као и предузећа која су у стечају, потраживања од предузећа која су у поступку реструктурирања.

IV ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

1. Биланс успеха

у 000 дин

Група рачуна	Позиција	АОП	Реализација I-XII 2025.	Ребаланс II I- XII 2025	Реализација I-XII 2024.	Индекс 4:5	Индекс 4:6
1	2	3	4	5	6	7	8
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	15.721.279	15.493.100	13.788.196	101,5	114,0
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	14.888.916	14.759.600	12.841.493	100,9	115,9
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	14.888.916	14.759.600	12.841.493	100,9	115,9
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	700.209	668.500	875.224	104,7	80,0
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	700.209	668.500	875.224	104,7	80,0
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	58.428	5.000		1.168,6	
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	73.726	60.000	71.479	122,9	103,1
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	15.551.249	15.244.275	14.429.061	102,0	107,8
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	403	600	373	67,2	108,0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3.942.233	4.259.040	4.089.723	92,6	96,4
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ	1016	6.503.508	6.509.665	5.696.266	99,9	114,2

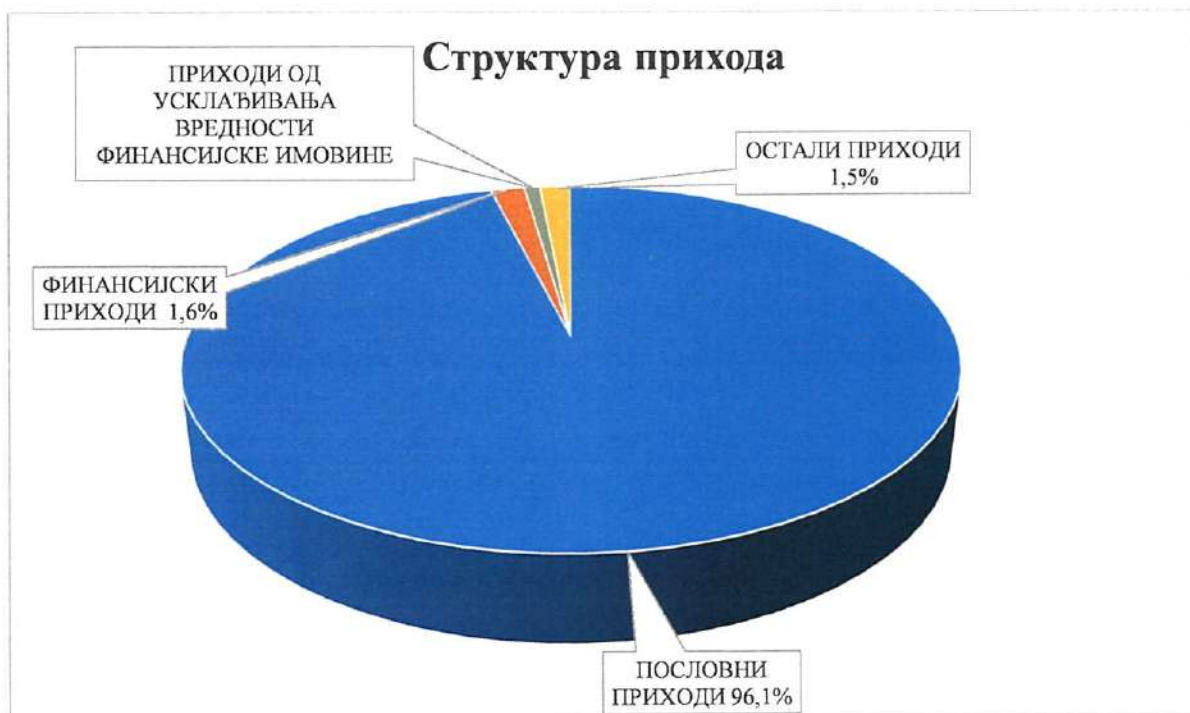
	РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)						
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	5.149.943	5.181.690	4.454.883	99,4	115,6
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	820.468	785.026	710.251	104,5	115,5
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	533.097	542.949	531.132	98,2	100,4
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2.047.323	1.950.000	1.941.277	105,0	105,5
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	21.047				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.820.808	1.694.800	1.605.838	107,4	113,4
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	398.463		303.469	0,0	131,3
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	817.464	830.170	792.115	98,5	103,2
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	170.030	248.825			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			640.865		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	269.611	291.320	251.882	92,5	107,0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	7.231	6.020	9.653	120,1	74,9
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	262.373	285.300	242.229	92,0	108,3
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	7				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	152.746	103.600	53.021	147,4	288,1
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	152.731	103.500	52.983	147,6	288,3
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	15	100	38	15,0	39,5

565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	116.865	187.720	198.861	62,3	58,8
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038					
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	125.563	70.000	212.655	179,4	59,0
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	588.345	595.000	189.663	98,9	310,2
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	243.685	203.000	246.295	120,0	98,9
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	122.999	103.477	83.846	118,9	146,7
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	16.360.138	16.057.420	14.499.028	101,9	112,8
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044	16.415.339	16.046.352	14.755.591	102,3	111,2
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		11.068			
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	55.201		256.563		21,5
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	24.394		3.824		

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)	1049		11.068			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)	1050	79.595		260.387		30,6
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051					
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	82.886		266.452		31,1
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053- 1054)	1055	3.291	11.068	6.065	29,7	54,3
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052- 1053+1054)	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

ЈКП „Београдски водовод и канализација“ је у периоду I-XII 2025. године остварило позитиван финансијски резултат у износу 3.291 хиљаду динара.

Обрасци финансијског извештаја за 2025. годину урађени су према контном оквиру који је прописан Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Сл. гласник РС број 89/2020), а Град Београд је прописао Упутство о примени јединственог контног оквира на четвороцифреном нивоу за јавна предузећа чији је оснивач град Београд. То је урађено у сврху јединственог извештавања и једноставнијег праћења реализације програма пословања и финансијских планова јавних предузећа.



А) Однос пословног прихода и пословног расхода је позитиван у износу од 170.030 хиљада динара.

Пословни приходи су остварени у износу од 15.721.279 хиљада динара. У односу на 2024. годину пословни приходи већи су за 14,0%.

У структури пословних прихода највеће учешће од 94,7% има приход од продаје робе. Овај приход остварен је у износу од 14.888.916 хиљада динара и у односу на 2024. годину већи је за 15,9%.

Приход је остварен на основу цене воде и одвођења отпадних вода које су повећане од 01.01.2025. године за 17,5% за све категорије потрошача.

Поред прихода од продаје воде и услуга канализације, пословни приход чини и приход од услуга, приход од изградње мреже, приход од условљених донација и остали приходи.

Приход од продаје производа и услуга остварен је у износу од 700.209 хиљада динара у односу на претходну годину мањи је за 20,0%. Овај приход се остварује на основу реализованих послова који се односе на основну делатност, а који се финансирају из буџета Града, Дирекције за грађевинско земљиште и изградњу Београда Ј.П. и других правних и физичких лица.

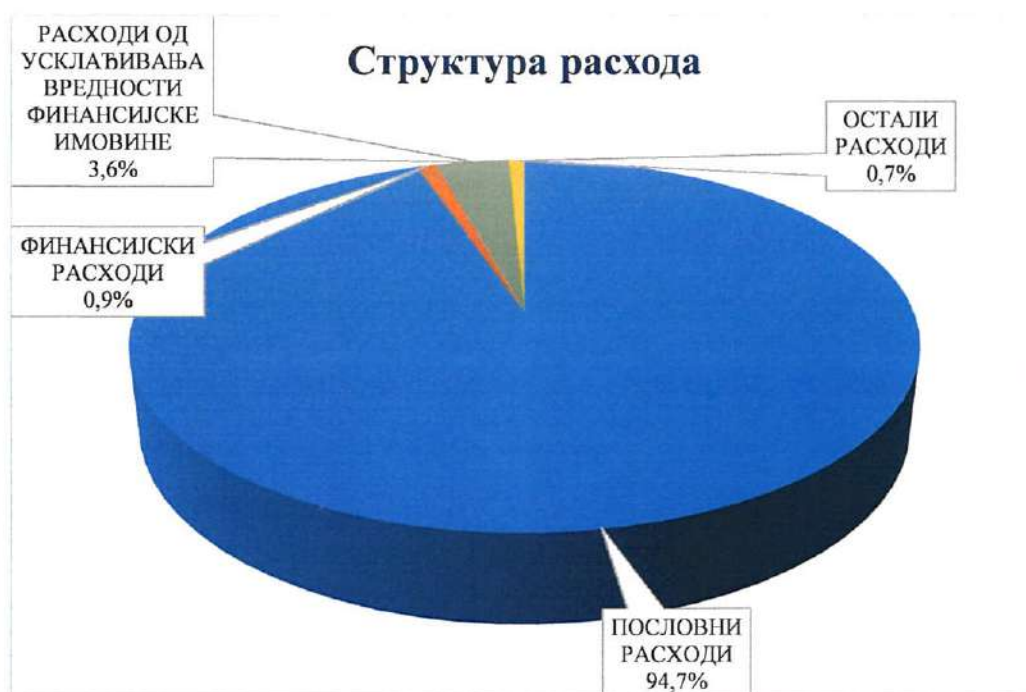
Приходи од производа и услуга састоји се од следећих послова:

- Приход од продаје услуга повезаних правних лица 4.185 хиљ.дин
- Приход од продаје осталим правним и физичким лицима 336.188 хиљ.дин
- Приход од чишћења сливника и одржавања фонтана 350.228 хиљ.дин
- Приход од хране пића и пансиона 9.608 хиљ.дин.

Приход од продаје услуга осталим правним и физичким лицима остварен је у 2025. години у износу од 336.188 хиљада динара и у односу на 2024. годину већи је за 3,9%. Приход се остварује на пословима који се обављају за трећа лица а у вези су основне делатности.

Приход од чишћења сливника и одржавања фонтана финансира се из Буџета града. У 2025. години овај приход је остварен у износу од 350.228 хиљада динара, у односу на 2024. годину овај приход је мањи за 34,7%.

Приход од премија, субвенција, дотација и донација остварен је у износу од 73.726 хиљада динара и исказани износ се односи на обрачунату амортизацију. Овај приход мањи је за 3,1% у односу на 2024. годину.



Пословни расходи су остварени у износу од 15.551.249 хиљада динара. Пословни расходи обухватају: трошкове зарада накнада зарада и остала лична примања, трошкове материјала, горива и енергије, трошкове амортизације и резервисања, трошкове производних услуга и нематеријалне трошкове. Пословни расходи се односе на нормално обављање основне делатности. Треба напоменути да су у ове трошкове укључени и трошкови Одмаралишта Врачар у Врњачкој бањи.

У односу на остварење 2024. године, пословни расходи су већи за 7,8%.

Пословни расходи у укупним расходима учествују са 94,7%.



Набавна вредност продате робе односи се на набављену робу за Одмаралиште „Врачар“. У 2025. години овај трошак остварен је у износу од 403 хиљаде динара.

Трошкови материјала, горива и енергије су остварени у износу 3.942.233 хиљаде динара. У односу на претходну годину ови трошкови су мањи за 3,6 %. Овом групом обухваћени су: трошкови материјала за израду, трошкови осталог режијског материјала, трошкови једнократног отписа алата (трошкови ситног инвентара и лична заштитна средства) и трошкови горива и енергије.

У групи трошкова материјала, горива и енергија највеће учешће имају следећи трошкови:

- трошак електричне енергије учествује са 59,0% и остварен је у износу од 2.326.284 хиљада динара, а у односу на претходну годину мањи је за 8,9%. У kWh потрошња је мања у односу на 2024. годину за 1,1%;
- трошак материјала за текуће одржавање у производним трошковима учествује са 16,0% и остварен је у износу од 631.669 хиљада динара, а у односу на претходну годину већи је за 10,8% и
- утрошени материјал за основну делатност у трошковима материјала учествује са 14,4% и остварен је у износу од 567.361 хиљаду динара и у односу на 2024. годину већи је за 13,0%. Овај трошак представља материјал који је утрошен у процесу прераде и дистрибуције воде. То су пре свега хемикалије за прераду воде, као што су алуминијум сулфат, бакар сулфат, течни кисеоник, активни угаљ, сона киселина и

др. Потрошња ових хемикалија директно је условљена квалитетом воде која улази у прераду и количином прерађене воде. Доза хемикалија, па самим тим и потрошња хемикалија у највећој мери зависи од физичко-хемијских, биолошких и микробиолошких особина сирове воде која се прерађује, али и од квалитета прерађене воде у међуфазним процесима у току технолошког поступка прераде воде. Свака промена у физичко-хемијском, биолошком или микробиолошком квалитету сирове воде и воде у фазама прераде, између осталог, захтева кориговање доза хемикалија како би се одржао захтевани квалитет крајњег производа – воде за пиће. Према томе, све промене се морају контролисати оптималним вођењем технолошког процеса.

У укупним расходима трошкови материјала, горива и енергије учествују са 24,0%.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода су остварени у износу од 6.503.508 хиљада динара и у односу на остварење 2024. године већи су за 14,2%.

У укупним расходима ови трошкови учествују са 39,6%.

Трошкови производних услуга су остварени у износу од 1.820.808 хиљада динара. У односу на 2024. годину ови трошкови већи су за 13,4%.

Највеће учешће (48,6%) у оквиру производних услуга имају трошкови услуга одржавања. У оквиру *трошкова услуга одржавања* књиже се трошкови одржавања рада екстерно, услуге замене водомера, трошкови инвестиционог одржавања. Ова група трошкова остварена је у износу од 885.640 хиљада динара и у односу на претходну годину већа је за 9,6%. У оквиру ове групе трошкова највеће учешће има трошак одржавања рада екстерно који учествује са 93,7% (поправке агрегата, поправке и сервисирање возила, сервиси редуцир вентила и др.), трошкови замене водомера који учествује са 5,7% и трошкови одржавања фонтана и сливника који учествује са 0,6%.

У *групи производних услуга* књиже се још и трошкови транспортних услуга (ПП услуге, коришћење телефонских канала и сл.), трошкови закупнина, трошкови рекламе и пропаганде и остале производне услуге.

У укупним трошковима, трошкови производних услуга учествују са 11,1%.

Трошкови амортизације остварени су у износу од 2.047.323 хиљаде динара. У односу на 2024. годину, трошкови амортизације већи су за 5,5%.

Трошкови резервисања остварени су у износу од 398.463 хиљаде динара и у односу на претходну годину овај трошак је већи за 31,3%.

У посматраној години трошкови резервисања за судске спорове износе 34.342 хиљаде динара, трошкови резервисања за отпремнине износе 92.937 хиљада динара, док трошкови резервисања за јубиларне награде износе 271.183 хиљаде динара.

У укупним трошковима, трошкови амортизације и резервисања учествују са 14,9%.

Нематеријални трошкови су остварени у износу од 817.464 хиљада динара. У односу на претходну годину већи су за 3,2%.

Ови трошкови обухватају трошкове испитивања квалитета воде, трошкове семинара и стручне литературе, трошкове премије осигурања радника и имовине, трошкове репрезентације, разне чланарине, порез на имовину који се плаћа по Општинама на којима се објекти налазе и др.

У овој групи трошкова, најизраженије повећање у односу на претходну годину уочава се код трошкова:

- обавезних лекарских прегледа радника за 62,1%, које је Послодавац дужан да обезбеди по Закону о безбедности и здрављу на раду (претходни, периодични и циљани лекарски преглед на радном месту са повећаним ризиком),
- трошкови извршитеља Инфостан 49,3%,
- чишћења пословних просторија за 17,5%, услед повећања минималне цене рада.

У укупним трошковима, нематеријални трошкови учествују са 5,0%.

Б) Однос финансијског прихода и финансијског расхода је позитиван у износу од 116.865 хиљада динара.

Финансијски приход остварен је у износу од 269.611 хиљада динара. Највећи део финансијског прихода чине приходи по основу камата за воду. Овај приход остварен је у износу од 262.373 хиљаде динара и у структури финансијског прихода учествује са 97,3%.

У укупним приходима, финансијски приход учествује са 1,6%.

Финансијски расходи су остварени у износу од 152.746 хиљада динара. Финансијски расходи обухватају расходе камата, негативне курсне разлике и остале финансијске расходе. Највећи трошак у оквиру финансијских расхода чине расходи камата (према трећим лицима) у износу од 152.731 хиљаду динара и чине 99,9% овог трошка.

У укупним расходима, финансијски расходи учествују са 0,9%.

В) Остали приходи и расходи бележе позитиван однос у износу од 120.686 хиљада динара.

Остали приходи представљају приходе од продаје некретнина, постројења и опреме као и приход од усклађивања вредности потраживања и краткорочних пласмана.

Остали приходи остварени су у износу од 243.685 хиљада динара. У односу на претходну годину ови приходи су мањи за 1,1%.

У оквиру осталих прихода највеће учешће има приход од такси Инфостана, који је остварен у износу од 205.850 хиљада динара, што је у односу на 2024. годину мање за 4,8%.

Приход од усклађивања вредности имовине остварен је у вредности 125.563 хиљаде динара и у поређењу са претходном годином, мањи су за 59,0%.

Остали расходи обухватају расходе по основу обезвређивања имовине и остале расходе и у 2025. години остварени су у износу од 122.999 хиљада динара, што је за 46,7% више у односу на претходну годину.

Расходи по основу обезвређивања потраживања и краткорочних финансијских пласмана су највећи у овој групи трошкова и износе 588.345 хиљада динара.

Остали непоменути расходи представљају трошкове настале по основу спорова, казни за привредне преступе и прекршаје, накнаде штета трећим лицима, разне издатке хуманитарне намене, елементарне непогоде и др.

У укупним расходима, остали расходи учествују са 0,7%.

Бруто резултат Предузећа

у хиљ дин		
I	Пословни добитак	170.030
II	Добитак из финансирања	116.865
III	Губитак на осталом пословању	342.096
IV	Ванредни расход	24.394
V	Одложени порески приход периода	82.886
	Укупан добитак	3.291



2. Покривеност трошкова

За утврђивање висине цене и њеног даљег кориговања веома је важна анализа покривености трошкова.

		% покривености
ПРИХОД ОД ОСНОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ	14.888.915.573	
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (без В.Бање)	15.504.691.302	96,0
УКУПНИ РАСХОДИ (без В. Бање и обезвређивања)	16.254.622.951	91,6

Приходом од основне делатности (фактурисани кубаци помножени ценом воде и одвођења отпадних вода) укупни расходи су покривени са 91,6%, док су пословни расходи покривени са 96,0%.

У оквиру пословних расхода налазе се сви расходи који се односе на обављање основне делатности као и амортизација, која би требало да буде један од најзначајних елемената инвестиционих активности.

У обрачунатом приходу од основне делатности вода учествује са 67,2%, одвођење отпадних вода са 22,9% и погонска spremност са 9,9%.

У структури трошкова, претежно су заступљени фиксни трошкови који нису директно зависни од количине произведене воде и одведених отпадних вода.

Фиксни трошкови у укупним расходима учествују са 79,8%.

У структури фиксних трошкова, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи учествују са 45,2%, амортизација и резервисања са 20,9%, трошкови производних услуга са 15,5%, нематеријални трошкови са 7,0%, трошкови режијског материјала 3,9%, док остали фиксни трошкови учествују са 7,5%.

Варијабилни трошкови у укупним расходима учествују са 20,2%.

Варијабилни трошкови, или трошкови који зависе од количине прерађене воде и одведених употребљених вода су:

- Материјал за основну делатност (трошкови хемикалија неопходних за процес прераде воде), који у варијабилним трошковима учествују са 19,1%, док у укупним расходима учествује 3,9%
- електрична енергија на производним погонима у варијабилним трошковима учествује са 77,0%, а укупним расходима са 15,5% и
- трошкови горива и грејања са учешћем у варијабилним трошковима од 3,9%, а у укупним расходима са 0,8%.

Цене по којима је обрачунат приход од основне делатности у 2025. години повећане су од 01.01.2025. године за 17,5% за све категорије потрошача.

	Цене без ПДВ-а од 01.01.2025.	Цене са ПДВ-ом од 01.01.2025.
Домаћинства		
Вода	79,31	87,24
Одвођење отпадних вода	32,05	35,26
Погонска спремност	174,31	191,74

Спорско рекреативни центри		
Вода	79,31	87,24
Одвођење отпадних вода	32,05	35,26
Погонска спремност	174,31	191,74

Остали потрошачи		
Вода	131,25	144,37
Одвођење отпадних вода	70,63	77,69
Погонска спремност	174,31	191,74

ЦЕНА 1М³ ВОДЕ И ОДВОЂЕЊА ОТПАДНИХ ВОДА ЗА 2025. ГОДИНУ (без трошкова за погонску спремности)

РБ	П О З И Ц И Ј А	ВОДА			КАНАЛИЗАЦИЈА			УКУПНО		
		Цена по м ³	Укупни трошкови	Структура	Цена по м ³	Укупни трошкови	Структура	Цена по м ³	Укупни трошкови	Структура
	ВАРЈАБИЛНИ ТРОШКОВИ	24,21	2.845.060.069	24,9	1,33	117.606.868	3,6	25,54	2.962.666.938	20,2
1	Материјал за основну делатност	4,82	566.649.301	5,0	0,01	711.741	0,0	4,83	567.361.042	3,9
2	Електрична енергија на ИП	18,61	2.186.849.391	19,2	1,05	92.940.664	2,9	19,66	2.279.790.055	15,5
3	Трошкови горива и грејања	0,78	91.561.377	0,8	0,27	23.954.463	0,7	1,05	115.515.841	0,8
	ФИКСНИ ТРОШКОВИ	72,88	8.563.718.068	75,1	35,43	3.137.561.170	96,4	108,30	11.701.279.238	79,8
1	Трошкови зарада, накнада зарада и ост. лична примања	31,99	3.759.491.159	33,0	17,23	1.526.153.227	46,9	49,23	5.285.644.386	36,0
2	Амортизација и резервисање	14,55	1.709.180.323	15,0	8,29	734.355.897	22,6	22,84	2.443.536.220	16,7
3	Трошкови режиског материјала	2,49	292.505.724	2,6	1,81	160.251.000	4,9	4,30	452.756.725	3,1
4	Трошкови производних услуга	12,44	1.461.825.722	12,8	4,04	358.163.954	11,0	16,48	1.819.989.677	12,4
5	Нематеријални трошкови	5,52	648.418.435	5,7	1,89	167.207.265	5,1	7,41	815.625.700	5,6
6	Остали фиксни трошкови	5,89	692.296.704	6,1	2,16	191.429.827	5,9	8,05	883.726.531	6,0
	УКУПНИ РАСХОДИ	97,09	11.408.778.137	100,0	36,75	3.255.168.039	100,0	133,84	14.663.946.176	100,0
	Продаја у м ³		117.507.623							
	Одвођење у м ³					88.566.810				
	Просечна цена коштања 1 м ³ воде за 2025. годину		97,09							
I	Просечна цена коштања 1 м ³ одвођења за 2025. годину					36,75				
	Просечна цена за 2025. годину								133,84	
II	Просечно остварена продајна цена у 2025. години		85,12			38,59			123,71	
III	Одобрена цена (важећа)		89,33			40,20			129,53	
	Индекс I:II		114,06			95,24			108,2	
	Индекс I:III		108,69			91,43			103,3	
IV	Погонска спремност за 2025. годину								174,31	
V	Остварена погонска спремност								179,99	
	Индекс V:IV								103,3	

У калкулацији цене воде и одвођења отпадних вода узети су у обзир *укупни расходи*, без трошкова Одмаралишта у Врњачкој Бањи, обезвређивања и без трошкова за погонску спремност.

Да би се покрили укупни расходи, укључујући и амортизацију, у 2025. години била је потребна просечна цена воде и услуга канализације од 133,84 динара, а просечна остварена цена била је 123,71 динар. Просечно потребна цена за покриће укупних расхода већа је за 8,9% од просечно остварене цене.

Када се трошкови сведу на кубик фактурисане воде односно на кубик фактурисане канализације, види се да је потребна цена воде била 97,09 динара, а одобрена 89,33 динара, док је потребна цена канализације била 36,75 динара, а одобрена 40,20 динара.

На основу калкулације погонску спремност би требало фактурисати са 179,99 динара по фактури, док је одобрена 174,31 динара по фактури. Да би се покрили трошкови за погонску спремност потребно је повећање од 3,3% по фактури.

Неопходно је имати у виду да је водоснабдевање и каналисање индустрија са претежно фиксним трошковима који не зависе од количине произведене воде и одведених употребљених вода.

3. Биланс стања

Биланс стања на дан 31.12.2025. године урађен је према контном оквиру који је прописан Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Сл. гласник РС број 89/2020).

АКТИВА је вредносни приказ средстава по намени и на дан 31.12.2025. године износи **95.701.634** хиљаде динара.

Активу чине:

- 1) Стална имовина која учествује са 95,6% и
- 2) Обртна имовина са учешћем од 4,4%.

1) Стална имовина износи 91.457.247 хиљада динара и чине је:

а) Нематеријална улагања која представљају улагања у развој, улагања изнад књиговодствене вредности, патенте, лиценце и сл. нематеријална улагања на дан 31.12.2025. године су износила 106.623 хиљаде динара и у сталној имовини учествују са 0,1%.

б) Некретнине, постројења и опрема обухватају природна богатства, грађевинске објекте, постројења и опрему. Некретнине, постројења и опрема на дан 31.12.2025. године износе 91.308.273 хиљаде динара. У сталној имовини учествују са 99,8%.

в) Дугорочни финансијски пласмани обухватају учешћа у капиталу, дугорочне хартије од вредности, дугорочне кредите, сопствене акције и остале дугорочне пласмане. Дугорочни финансијски пласмани на дан 31.12.2025. године су 42.351 хиљаду динара. У сталној имовини учествују са 0,1%.

2) Обртна имовина износи 4.244.387 хиљада динара.

Обртну имовину чине:

а) Залихе које се састоје од залиха материјала, недовршене производње, готових производа, робе и датих аванса. Залихе на дан 31.12.2025. године износе 706.283 хиљаде динара. У обртној имовини залихе учествују са 16,6%.

б) Потраживања по основу продаје односе се на краткорочна потраживања од купаца у земљи, потраживања по основу камата, готовину, друга потраживања, као и исправку вредности и износе на дан 31.12.2025. године 2.626.335 хиљада динара. У обртној имовини потраживања по основу продаје учествују са 61,9%.

в) Остала краткорочна потраживања износе 267.317 хиљада динара и у обртној имовини учествују 6,3%

г) Краткорочни финансијски пласмани који обухватају краткорочне кредите, зајмове и пласмане у земљи износе 300.000 хиљада динара са учешћем од 7,1%.

д) Готовина и готовински еквиваленти у износу 315.285 хиљада динара и у обртној имовини учествује са 7,4%.

ђ) Краткорочна активна временска разграничења у износу од 29.167 хиљада динара са учешћем од 0,7%.

Ванбилансна актива износила је на дан 31.12.2025. године 596 хиљада динара.

ПАСИВА на дан 31.12.2025. године износи 95.701.634 хиљаде динара и чине је:

1) Капитал са учешћем од 89,4%,

2) Дугорочна резервисања и обавезе са учешћем од 2,3%.

3) Одложене пореске обавезе од 3,2%,

4) Дугорочни одложени приходи и примљене донације 0,9%,

5) Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе 4,2 %.

1) Капитал предузећа износи 85.522.857 хиљада динара.

Капитал чине:

а) Основни капитал у износу од 56.740.543 хиљаде динара,

б) Ревалоризационе резерве у износу од 47.740.457 хиљада динара,

в) Нереализовани губици у износу од 101.315 хиљада динара,

г) Нераспоређени добитак у износу 3.291 хиљаду динара,

д) Губитак ранијих година у износу од 18.860.119 хиљада динара.

2) Дугорочна резервисања и обавезе износе 2.227.864 хиљаде динара.

Дугорочна резервисања чине резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у износу од 1.575.312 хиљада динара, остала дугорочна резервисања у износу од 335.211

хиљада динара, дугорочне обавезе у износу од 316.069 хиљада динара и дугорочна пасивна временска разграничења износе 1.272 хиљаде динара.

3) Одложене пореске обавезе износе 3.045.428 хиљада динара.

4) Дугорочни одложени приходи и примљене донације износе 895.237 хиљада динара.

5) Краткорочна резервисања и обавезе износе 4.010.248 хиљада динара.

Краткорочне обавезе чине:

а) Примљени аванси у износу од 129.058 хиљада динара,

б) Обавезе из пословања у износу од 3.310.596 хиљада динара,

в) Остале краткорочне обавезе у износу од 496.868 хиљада динара,

г) Краткорочна пасивна временска разграничења износе 73.726 хиљада динара.

Ванбилансна пасива износила је на дан 31.12.2025. године 596 хиљада динара.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2025.	Ребаланс II 31.12.2025.	Стање на дан 31.12.2024.	Индекс	
						4/5	4/6
1	2	3	4	6	4	8	9
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	91.457.247	92.063.039	91.187.577	99,3	100,3
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	106.623	114.945	121.076	92,8	88,1
010	1. Улагања у развој	0004		19	19	0,0	0,0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	106.623	112.575	119.576	94,7	89,2
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		2.351	1.481		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	91.308.273	91.917.984	91.035.737	99,3	100,3

у 000
динара

020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	81.124.886	80.729.211	80.507.312	100,5	100,8
023	2. Постројења и опрема	0011	8.070.167	8.218.421	8.026.666	98,2	100,5
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.099.106	2.958.745	2.490.160	70,9	84,3
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	13.049	10.542	10.534	123,8	123,9
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	1.065	1.065	1.065	100,0	100,0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраништу	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	42.351	30.110	30.764	140,7	137,7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019					
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	16.089	16.089	16.089		100,0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностраништу	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					

048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	26.262	14.021	14.675	187,3	179,0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	4.244.387	2.395.534	3.525.124	177,2	120,4
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	706.283	614.656	663.851	114,9	106,4
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	682.921	585.868	636.760	116,6	107,2
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034	427	554	398	77,1	107,3
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	22.935	28.234	26.693	81,2	85,9
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.626.335	1.155.592	1.971.094	227,3	133,2
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.243.602	914.541	1.712.485	245,3	131,0
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	382.733	241.051	258.609	158,8	148,0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	267.317	150.574	214.262	177,5	124,8
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	267.317	150.574	214.262	177,5	124,8
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047					

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	300.000	300.000	300.000	100,0	100,0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	300.000	300.000	300.000		100,0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	315.285	112.471	314.060	280,3	100,4
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	29.167	62.241	61.857	46,9	47,2
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	95.701.634	94.458.573	94.712.701	101,3	101,0
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	596	596	596	100,0	100,0
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	85.522.857	85.531.323	85.570.368	100,0	99,9
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	56.740.543	56.740.544	56.740.543	100,0	100,0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405					
330 и потражн и салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ	0406	47.740.457	47.787.783	47.787.783	99,9	99,9

	СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА						
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	101.315	55.668	55.668	182,0	182,0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3.291	11.068	6.065	29,7	54,3
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409					
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3.291	11.068	6.065	29,7	54,3
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	18.860.119	18.952.404	18.908.355	99,5	99,7
350	1. Губитак ранијих година	0413	18.860.119	18.952.404	18.908.355	99,5	99,7
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2.227.864	1.829.895	2.080.083	121,7	107,1
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1.910.523	1.510.141	1.654.997	126,5	115,4
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	1.575.312	1.201.730	1.346.722	131,1	117,0
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	335.211	308.411	308.275	108,7	108,7
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	316.069	318.453	398.702	99,3	79,3
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	316.069	318.453	398.702	99,3	79,3

415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	1.272	1.301	26.384	97,8	4,8
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	3.045.428	3.128.314	3.128.314	97,4	97,4
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	895.237	1.042.689	971.209	85,9	92,2
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	4.010.248	2.926.352	2.962.727	137,0	135,4
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433					
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	129.058	131.556	113.723	98,1	113,5
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	3.310.596	2.449.968	2.444.848	135,1	135,4

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	58.785	28.254	10.441	208,1	563,0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	3.044.791	2.063.174	2.232.960	147,6	136,4
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	207.020	358.540	201.447	57,7	102,8
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	496.868	344.828	332.677	144,1	149,4
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	440.452	305.414	277.020	144,2	159,0
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	56.416	39.414	55.657	143,1	101,4
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	73.726		71.479		
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	95.701.634	94.458.573	94.712.701	101,3	101,0
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	596	596	596	100,0	100,0

4. Токови готовине

Извештај о новчаним токовима је основни извор информација о приливу и одливу новца у одређеном временском периоду. Извештај је исказан у хиљадама динара и урађен је према важећим прописима.

Полазећи од тога које су активности Предузећа условиле приливе и одливе готовине, у Извештају су готовински токови класификовани у три основне групе:

1. токови готовине из пословне активности,
2. токови готовине из активности инвестирања и
3. токови готовине из активности финансирања.

Новчани ток из пословних активности

Новчани токови из пословне активности Предузећа тангирају приходе и расходе за одређени период, а њихова разлика представља добитак и нето готовински ток.

Прилив средстава у новчаном току из пословне активности произилази из главне делатности Предузећа које остварује приходе, продајом воде и одвођења отпадних вода као и реализацијом услуга и он износи 16.577.360 хиљада динара. Новчани ток из пословне активности нам показује у којој мери је Предузеће остварило готовину довољну за плаћање обавеза.

Одлив готовине из пословне активности за посматрани период остварен је у износу од 14.546.892 хиљаде динара. Највећи део одлива односи се на исплате добављачима 49,7%, исплате зарада 47,3%, одливе по основу осталих јавних прихода и камата су 2,8% и плаћене камате у земљи 0,2%.

Из пословне активности остварен је нето прилив у износу од 2.030.468 хиљада динара, што се сматра добрим резултатом.

Новчани ток из активности инвестирања

Приливи и одливи из инвестиционе активности се односе на стицање или отуђивање сталне имовине и осталих финансијских улагања која нису укључена у готовинске еквиваленте.

Укупно остварени ***приливи готовине из активности инвестирања*** у посматраној години износе 16.131 хиљаду динара и чине их финансијски пласмани у износу од 3.332 хиљаде динара и примљене камате у износу од 12.799 хиљада динара.

Укупно остварени ***одливи готовине из активности инвестирања*** износе 2.045.373 хиљаде динара. Поменути одливи односе се на куповину нематеријалне имовине, некретнине, постројења и опрему.

Новчани ток из активности инвестирања је негативан и износи 2.029.242 хиљаде динара. Међутим, то није негативно, јер Предузеће инвестира у реалну или финансијску активу, даље се развија, то је посебно добро када та издвајања финансира из сопствених средстава. За инвестиције је издвојено 2.045.373 хиљаде динара.

Новчани ток из активности финансирања

У посматраном периоду није било прилива ни одлива из активности финансирања.

Укупан прилив средстава на крају обрачуноског периода био је 16.593.491 хиљаду динара, док је одлив износио 16.592.265 хиљада динара, тако да смо имали нето прилив средстава у износу од 1.226 хиљада динара.

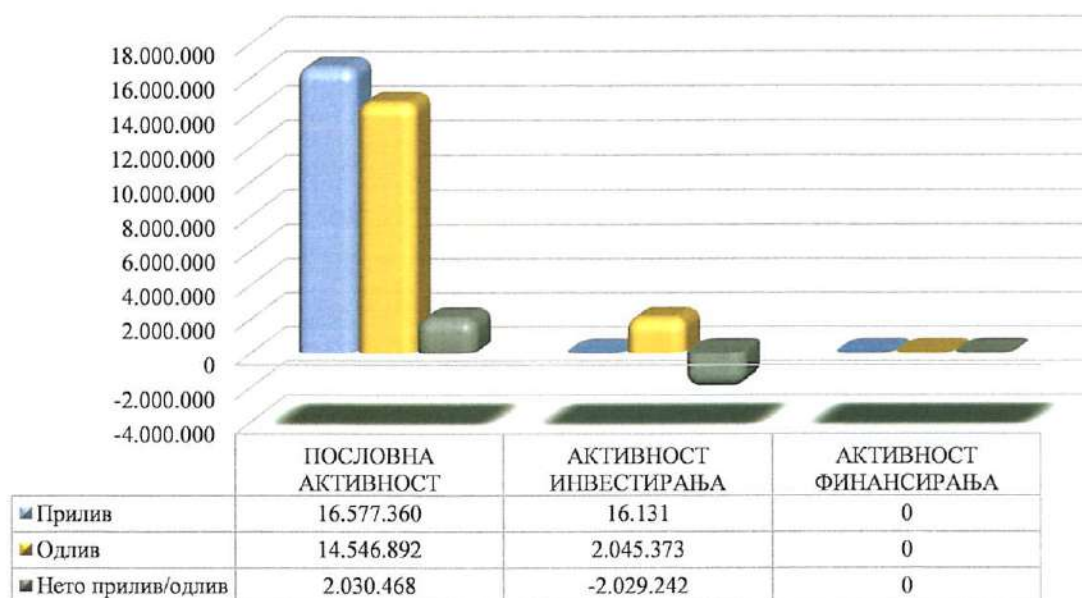
Стање готовине на крају периода износи 315.285 хиљада динара.

ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

у 000 динара						
ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење I - XII 2025.	Ребаланс II I - XII 2025.	I - XII 2024.	Индекс	
					3/4	3/5
1	2	3	4	5	6	7
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	16.577.360	16.144.192	15.057.122	102,7	110,1
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	16.239.700	15.666.252	14.683.850	103,7	110,6
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	176.383	183.872	166.547	95,9	105,9
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	161.277	294.068	206.725	54,8	78,0
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	14.546.892	14.720.255	13.309.105	98,8	109,3
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	7.232.599	7.493.865	6.931.433	96,5	104,3
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	6.875.850	6.629.139	6.136.137	103,7	112,1
4. Плаћене камате у земљи	3010	28.269	41.347	832	68,4	3.397,7
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012					
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	410.174	555.904	240.703	73,8	170,4
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.030.468	1.423.937	1.748.017	142,6	116,2
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	16.131	5.148	813.584	313,3	2,0
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020	3.332	1.553	801.637	214,6	0,4
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	12.799	3.595	11.947	356,0	107,1
5. Примљене дивиденде	3022					

II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 3)	3023	2.045.373	1.625.520	2.419.139	125,8	84,5
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	2.045.373	1.625.520	2.119.139	125,8	96,5
3. Остали финансијски пласмани	3026			300.000		0,0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	2.029.242	1.620.372	1.605.555	125,2	126,4
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029					
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		5.155		0,0	0,0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045		5.155		0,0	0,0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		5.155			
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	16.593.491	16.149.340	15.870.706	102,8	104,6
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	16.592.265	16.350.930	15.728.244	101,5	105,5
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1.226		142.462		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		201.590		0,0	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	314.059	314.061	171.597	100,0	183,0
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	315.285	112.471	314.059	280,3	100,4

НОВЧАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ



V ЗАРАДЕ И ОСТАЛА ЛИЧНА ПРИМАЊА

Ребалансом II програма пословања за 2025. годину укупна маса средстава за зараде (са порезима и доприносима на терет запослених и на терет послодавца) планирана је у износу од 5.966.716.000 динара.

У оквиру планиране масе налази се и маса за пословодство и новозапослене раднике.

За зараде у 2025. години, исплаћено је следеће:

- Нето зараде	3.702.951.854
- Порези и доприноси на терет запослених	1.446.991.296
- Бруто I	5.149.943.150
- Обавеза послодавца	820.468.065
- Бруто II	5.970.411.216

По основу Уговора о привременим и повременим пословима исплаћено је 189.870.535 динара. На крају 2025. године било је ангажовано 115 радника.

ОПИС	I-XII 2025.	Структура		I-XII 2024.	Структура	
Редован рад	2.059.645.897,70	67,8	55,6	1.790.955.377,58	67,4	55,9
Рад на држ.празник	58.763.519,82	1,9	1,6	48.096.097,17	1,8	1,5
Годишњи одмор	407.407.387,40	13,4	11,0	364.036.706,79	13,7	11,4
Државни празник	86.559.417,44	2,8	2,3	74.496.877,29	2,8	2,3
Плаћено одсуство	26.558.857,02	0,9	0,7	23.666.243,19	0,9	0,7
Ноћни рад	56.765.237,84	1,9	1,5	49.524.555,83	1,9	1,5
Продужни рад	47.548.072,75	1,6	1,3	48.168.020,00	1,8	1,5
Боловање	67.640.459,46	2,2	1,8	59.061.323,20	2,2	1,8
Минули рад	226.492.351,12	7,5	6,1	199.284.484,64	7,5	6,2
	3.037.381.200,55	100,0	82,0	2.657.289.685,70	100,0	82,9
Топли оброк	289.937.499,59		7,8	205.878.493,38		6,4
Регрес	375.633.154,31		10,1	340.513.719,86		10,6
УКУПНО	3.702.951.854,44		100,0	3.203.681.898,95		100,0

У структури нето исплаћене масе за зараде, највеће учешће има редован рад 55,6%. У оквиру ове масе је и исплаћена маса за стимулације која је, у складу са Колективним уговором.

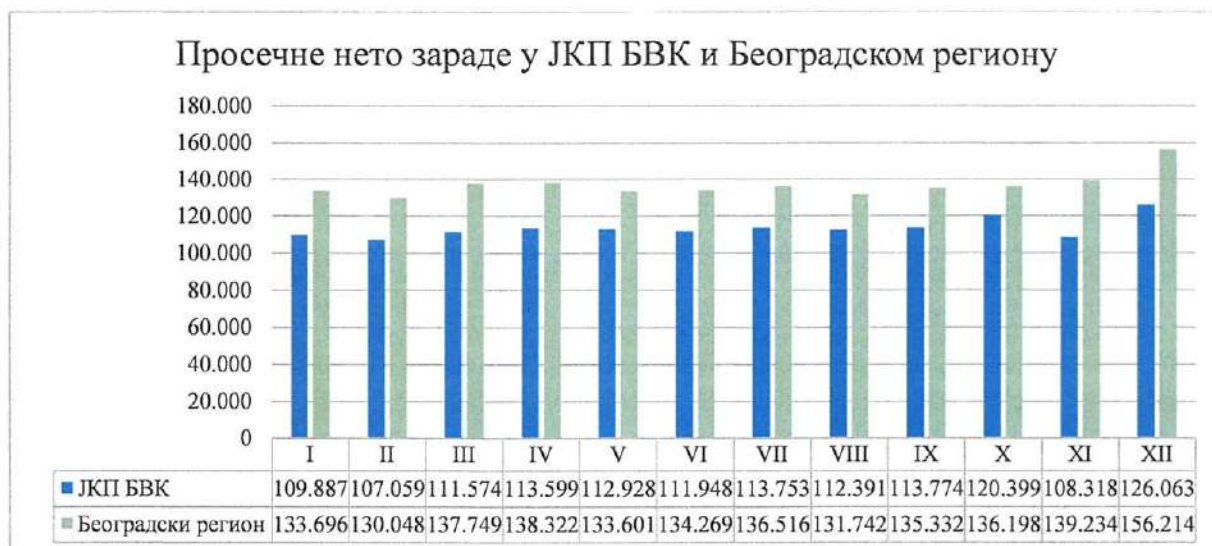
Прековремени рад учествује у укупној маси 1,3% , што је за 0,2% мање него у 2024. години. Ефекат исказаних сати прековременог рада је као да су радила још 42 радника целе године пуно радно време.

Учешће сати боловања до 30 дана у укупној маси је 1,8%. Ефекат исказаних сати боловања од 30 дана је као да је 72 радника било сваког месеца на боловању.

Просечне зараде по квалификацијама

Квалификације	I-XII 2025.	I-XII 2024.	индекс 2:3
1	2	3	4
BC	149.882,14	130.445,92	114,9
BШC	121.499,12	105.100,22	115,6
ССC	107.519,33	93.157,17	115,4
BKB	113.613,16	98.340,27	115,5
KB	100.898,31	86.879,67	116,1
ПК	92.935,38	79.571,15	116,8
УКУПНО	113.474,54	98.141,18	115,6

ЗАРАДЕ У ПЕРИОДУ I - XII 2025. ГОДИНЕ							
МЕСЕЦИ	Просечне зараде у ЈКП БВК		месечни индекс	Просечне зараде у Београдском региону		месечни индекс	индекс потрошачних цена-Београд
	нето	брuto		нето	брuto		
Децембар	98.173,99	136.063,52	101,0	139.204	189.677	108,2	100,1
Укупно 2024.	98.132,22	136.448,16	111,4	124.010	170.452	113,3	105,2
Јануар 2025.	109.886,72	152.755,83	111,9	133.696	184.301	96,0	100,9
Фебруар	107.058,66	148.737,71	97,4	130.048	179.180	97,3	100,6
Март	111.574,13	155.178,40	104,2	137.749	188.666	105,9	100,1
Април	113.599,30	158.061,06	101,8	138.322	190.044	100,4	100,2
Мај	112.927,83	157.108,03	99,4	133.601	184.387	96,6	100,2
Јун	111.948,39	155.702,69	99,1	134.269	185.041	100,5	100,9
Јул	113.753,01	158.284,10	101,6	136.516	187.876	101,7	100,7
Август	112.390,96	156.340,49	98,8	131.742	181.959	96,5	100,2
Септембар	113.774,33	158.308,29	101,2	135.332	186.733	102,7	98,6
Октобар	120.399,01	167.758,74	105,8	136.198	188.158	100,6	100,6
Новембар	108.318,06	150.537,36	90,0	139.234	192.050	102,2	100,4
Децембар	126.063,19	175.020,97	116,4	156.214	212.852	112,2	100,1
Укупно 2025.	113.474,47	157.816,14	115,6	136.911	212.852	110,4	103,4



Остала лична примања

У 2025. години остала лична примања исплаћивана су у износима предвиђеним Колективним уговором.

Трошкови лечења се исплаћују у складу са Колективним уговором ЈКП "Београдски водовод и канализација" и Правилником о ближим условима остваривања права и начину исплате солидарне помоћи запосленима у ЈКП "Београдски водовод и канализација".

Трошкови лечења односе се на лечења запослених и чланова њихових породица, куповину лекова, рехабилитацију, оперативне захвате и сл. У 2025. години остварени су трошкови у износу од 119.803.263 динара, што је за 21,7% више него претходне године.

Трошкови службених путовања - Укупни трошкови службених путовања, како у земљи тако и у иностранству, остварени су у износу од 895.296 динара, у односу на 2024. годину већи су за 8%.

Јубиларне награде - Посебним колективним уговором за јавна Предузећа у комуналној делатности (Сл. гласник РС бр. 30/2021, чл. 69) утврђено је право на исплату јубиларне награде поводом годишњице непрекидног рада код послодавца за 10 година рада и сваки наредни јубилеј. По Колективном уговору ЈКП БВК примењују се следећи коефицијенти за исплату јубиларних награда: за навршених 10 година стажа - 0,75 просечне зараде у Предузећу, 15 год - 1 просечна зарада, 20 - 1,5 просек, 25 - 2 просека, 30 - 2,5 просека, 35 - 3 просека, 40 - 3,3 просека и за 45 година стажа - 3,5 просечне зараде предузећа.

У 2025. години за јубиларне награде исплаћено је 271.183.472 динара.

Отпремнине - Отпремнине за одлазак у пензију исплаћене су у износу од 92.937.394 динара.

Стипендије, елементарне непогоде и сахране – У складу са Колективним уговором и правилником, стипендије за школовање деце умрлих радника исплаћене су у износу од

19.915.399 динара, за сахране радника и чланова њихових породица 18.588.457 динара, за рођење деце запослених 18.570.913 динара.

У 2025. години донета је Одлука о исплати износа од 41.800 динара нето по запосленом, на име солидарне помоћи у складу са Ребалансом програма пословања ЈКП „Београдски водовод и канализација“ а према члану Колективног уговора за ЈКП „Београдски водовод и канализација“ („Сл. лист града Београда“ бр. 138/21). Укупно за ове намене исплаћена су средства у износу од 127.118.432 динара.

VI ЗАПОСЛЕНОСТ

На дан 31.12.2025. године у ЈКП “Београдски водовод и канализација” радило је 2.735 запослених. Од тога 2.526 запослених на неодређено време и 209 запослених на одређено време.

У односу на 31.12.2024. године број запослених већи је за 0,3%. До повећања је дошло код ПК радника за 8,9%, ВСС радника за 4,3% и ССС радника за 0,1%, док је до смањења дошло код: ВШС радника за 6,5%, ВКВ радника за 1,8% и КВ радника за 1,7%.

Квалификациона структура запослених на дан 31.12.2025. године

Квалификација	Неодређено	Одређено	Укупно
1	2	3	4
ВСС	626	34	660
ВШС	132	12	144
ССС	733	80	813
ВКВ	446	3	449
КВ	515	68	583
ПК	74	12	86
УКУПНО:	2.526	209	2.735

Поређење у односу на 31.12.2024. године

Квалификација	31.12.2025.	31.12.2024.	Индекс
1	2	3	4
ВСС	660	633	104,3
ВШС	144	154	93,5
ССС	813	812	100,1
ВКВ	449	457	98,2
КВ	583	593	98,3
ПК	86	79	108,9
УКУПНО:	2.735	2.728	100,3



Флуктуација запослених

У периоду 01.01.-31.12.2025. године у предузеће је дошло 235 радника, од тога 108 радника на неодређено време и 127 радника на одређено време.

Засновали радни однос у периоду од 01.01.2025. - 31.12.2025. године

Квалификација	Неодређено	Одређено	Укупно
1	2	3	4
BCC	16	24	40
ВШС	6	4	10
CCC	36	56	92
ВКВ	2	3	5
KB	34	30	64
ПК	14	10	24
УКУПНО:	108	127	235

Предузеће је у истом периоду напустило укупно 145 радника. Од тога, 85 радника је отишло у пензију (старосна, превремена и инвалидска), док је 60 радника напустило предузеће по другим основама (повреда радне обавезе, споразумни раскид радног односа, смрт радника, на лични захтев, по одлуци суда, мировање, мировање због функције, на лични захтев, повреда радне обавезе...).

Посматрано по квалификацијама, предузеће је напустило: BCC – 26 радника, ВШС - 5 радника, CCC – 48 радника, ВКВ – 17 радника, KB – 45 радника и ПК - 4 радника.

Радници којима је престао радни однос у периоду 01.01.2025. - 31.12.2025. године

	ВСС	ВШС	ССС	ВКВ	КВ	ПК	УКУПНО	Структура
Старосна пензија	11	3	29	15	15	1	74	51,0%
Инвалидска пензија	2	0	2	0	1	1	6	4,1%
Превремена пензија	0	0	1	1	2	1	5	3,4%
Повреда радне обавезе	0	0	1	1	0	0	2	1,4%
Споразумни раскид радног односа	6	0	0	0	5	0	11	7,6%
Смрт	0	1	7	0	0	1	9	6,2%
На лични захтев	0	0	0	0	2	0	2	1,4%
По одлуци суда	0	0	4	0	4	0	8	5,5%
Мировање	1	0	0	0	0	0	1	0,7%
Мировање због функције	1	0	0	0	0	0	1	0,7%
Споразумни раскид са одређеног	4	0	0	0	2	0	6	4,1%
Истек рока за који је радни однос заснован	0	1	4	0	13	0	18	12,5%
На лични захтев запосленог са одређеног	1	0	0	0	0	0	1	0,7%
Повреда радне обавезе одређено време	0	0	0	0	1	0	1	0,7%
УКУПНО:	26	5	48	17	45	4	145	100,0%

Просечан број запослених на бази стања крајем месеца I - XII 2025. године

Квалификација	Просечан број I - XII 2025. године		Укупно	ПП послови	Укупно са ПП
	Неодређено	Одређено			
BC	613	30	643	2	645
BCC	138	12	150	1	150
BK	448	4	452	1	453
CCC	739	74	814	69	883
KB	510	72	581	41	622
PK	75	6	81	17	98
УКУПНО	2.523	198	2.721	130	2.851

Старосна структура 31.12.2025. године

Године живота	Неодређено	Одређено	Укупно	Структура
до 29	116	85	201	7,3%
30 - 39	326	53	379	13,9%
40 - 49	768	47	815	29,8%
50 - 59	994	22	1.016	37,2%
60 и више	322	2	324	11,8%
УКУПНО:	2.526	209	2.735	100%

Радна снага према годинама стажа на дан 31.12.2025. године

Године стажа	Неодређено	Одређено	Укупно	Структура
до 9	441	146	587	21,5%
10 - 19	512	45	557	20,4%
20 - 29	619	14	633	23,1%
30 - 39	745	3	748	27,3%
40 и више	209	1	210	7,7%
УКУПНО:	2.526	209	2.735	100%

Полна структура запослених на дан 31.12.2025. године

Пол	Неодређено	Одређено	Укупно	Структура
Жене	648	55	703	25,7%
Мушкарци	1.878	154	2.032	74,3%
УКУПНО:	2.526	209	2.735	100%

VII ИНВЕСТИЦИЈЕ

Програмом пословања за 2025. годину планирана су средства за покриће нових и текућих инвестиција из средстава ЈКП БВК у износу од 1.625.520 хиљада динара.

Укупно утрошена средства за инвестиције у 2025. години износе 2.045.373 хиљаде динара.

У 2025. години Сектор дистрибуције воде, ангажовао се и на инвестиционим радовима тако да поред Одељења изградње и реконструкције, на овим радовима (упоредо са редовним задужењима) било је ангажовано и Одељење одржавања челичних цевовода. Захваљујући томе положено је нове и санирано постојеће водоводне мреже у укупној дужини 3056m на разним локацијама у граду, а највише на општинама: Чукарица (Требешка, Сремчица; Милке и Тоше Руса, Сремчица; Макишко поље; Боре Станковића, Макиш; Кировљева, Баново брдо), Гроцка (Карагачка, Врчин; Херцеговачка, Калуђерица; Михајла Пупина, Калуђерица; Палих бораца, Винча), Сурчин (Сремских партизана, Ледине; Метохијска, Ледине; Цара Душана, Ледине), Палилула (Грге Андријановића, Крњача; Ивана Милутиновића, Борча), Звездара (Брачка).

За инвестиционе радове вршено је геодетско снимање изведене мреже и рађени су пројекти изведених стања од стране Погона за превентивно одржавање и изградњу водоводне мреже, Техничке службе и осталих погона који су учествовали у извођењу радова.

ОПИС		I-ХП 2025.
I	ИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ 2024. ГОДИНЕ	305.012
II	УКУПНО ЗА РАДОВЕ (РЕКОНСТРУКЦИЈА, ИЗГРАДЊА, ПРОЈЕКТИ, САНАЦИЈА)	1.109.469
III	ОПРЕМА (ПУМПЕ, РАЧУНАРСКА, ЕЛЕКТРО И ОСТАЛА)	630.892
	Пумпе	141.703
	Рачунарска и комуникациона опрема	93.260
	Остала опрема	395.929
	УКУПНО ЗА ИНВЕСТИЦИЈЕ (I+II+III)	2.045.373

Измирене обавезе из сопствених средстава су:

- Измирене обавезе из претходне године.....	305.012
- Радови (реконструкција, изградња, пројекти, санација).....	1.109.469
- Опрема (пумпе, рач. електро и остала опрема).....	630.892

Преглед инвестиција по групама у 2025. години

	у хиљ.
УКУНО ЗА ИНВЕСТИЦИЈЕ ЗА ПЕРИОД I-XII 2025.	2.045.373
ИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ 2024. ГОДИНЕ	305.012
УКУПНО ЗА РАДОВЕ (РЕКОНСТРУКЦИЈА, ИЗГРАДЊА, ПРОЈЕКТИ, САНАЦИЈА)	1.109.469
Реконструкција водоводне мреже ул. Теодора Драјзера	160.168
Катодна заштита	109.800
Набавка -Утискивање нових дренажа на 4 рени бунара	109.772
Изградња фекалне канализације у улици Цветанова Ћуприја	79.951
Пратећи интервентни радови на канализацији	52.211
Израда техничке документације за потребе реконструкције и изградње ВМ	37.245
Ревитализација РБ ЛОС и ДОС	33.411
Повезивање кишне канализације на Ада Хуји	33.079
Реконструкција Звездара	30.514
Поправка фасада на објектима ЈКП БВК	30.310
Реконструкција ВМ у ул. Глумчево брдо	25.062
Регенерација Рени бунара	23.062
Реконструкција кишне канализације	15.230
Радови на објектима радника	8.385
Остало	361.269
ОПРЕМА	630.892
УКУПНО ЗА ПУМПЕ	141.703
Дренажно муљне пумпе за машинско одржавање	13.068
Канализационе центрифугалне пумпе за објекат КЦС	61.795
Набавка пумпи и мотора на црпним станицама и бунара	19.352
Набавка и уградња пумпе филтера на ПП Макиш	26.256
Остало	21.232
УКУПНО ЗА РАЧУНАРСКУ И КОМУНИКАЦИОНУ ОПРЕМУ	93.260
Компјутери и монитори	3.656
Microsoft лиценца	41.723
Лиценце за SCADA софтвер	4.207
Изнајмљивање 3 лиценце софтвера SURVEY модул за геодезију	2.000
Десктоп конфигурација и монитори	3.935
Остало	37.739
УКУПНО ЗА ОСТАЛУ ОПРЕМУ	395.929
Набавка и уградња фреквентних регулатора и пратеће опреме на објектима станице	229.899
Машине и опрема за фонтане, чесме и одржавање зелених површина	10.473
Набавка и уградња расхладног система за ЦС	17.964
CCTV систем за снимање прикључака из главног колектора	27.540
Реконструкција еквилибријума DN600 и DN9 на III филтерској инсталацији ПП Бежанија	18.040
Остало	92.013

VIII ПОКАЗАТЕЉИ ЛИКВИДНОСТИ И ЗАДУЖЕНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Ликвидност предузећа представља његову способност да у року исплаћује своје доспеле обавезе. Статички гледано, ликвидност предузећа проистиче из односа ликвидне имовине и краткорочних обавеза на билансни дан. Ликвидном имовином се сматра текућа (обртна) имовина или текућа имовина без залиха. Динамички гледано, ликвидност предузећа се обезбеђује сталном усклађеношћу новчаних прилива у предузеће и новчаних одлива по основу исплата доспелих обавеза истог.

ПОКАЗАТЕЉ ТЕКУЋЕ ЛИКВИДНОСТИ

$$\frac{\text{АОР 0030}}{\text{АОР 0431}} = \frac{\text{обртна имовина}}{\text{краткорочне обавезе}} = \frac{4.244.387}{4.010.248} = 1,06$$

2025.	2024.
1,06	1,19

Овај рацио показује са колико је обртних средстава покривен сваки динар краткорочних обавеза, што се узима као први индикатор сигурности којим су заштићени интереси краткорочних поверилаца предузећа. Однос од 2:1 у корист обртних средстава, узима се као традиционално нормалан.

По новом билансу стања пасивна временска разграничења не улазе у краткорочне обавезе, па су оне из тог разлога мање, а самим тим однос обртне имовине и краткорочних обавеза већи.

Овај рацио је у 2025. години мањи у односу на 2024. годину, јер су веће краткорочне обавезе, због повећања обавеза према добављачима.

Просечна наплата у 2025. години од основне делатности била је 1.287.122 хиљаде динара. Наплата од основне делатности у односу на претходну годину већа је за 12,9 %.

КЕШ РАЦИО

$$\frac{\text{АОП 0057}}{\text{АОП 0431}} = \frac{\text{Готовински ек.+ готовина}}{\text{Краткорочне обавезе}} = \frac{315.285}{4.010.248} = 0,08$$

2025.	2024.
0,08	0,11

ПОКАЗАТЕЉ РЕДУКОВАНЕ ЛИКВИДНОСТИ

$$\text{Рацио редуковане ликвидности} = \frac{\text{Гот. + Потраж. + Крат.фин.пласм.}}{\text{Краткорочне обавезе}} = \frac{3.241.620}{4.010.248} = 0.8$$

2025.	2024.
0,8	0,9

Овај показатељ представља знатно строжији тест текуће ликвидности, па служи и као корисна провера показатеља текуће ликвидности. Његово утврђивање представља поделу укупних обртних средстава на две групе:

- 1) Готовина и релативно ликвидна средства као што су потраживања од купаца и краткорочни пласмани и хартије од вредности, дакле средства која непосредно стоје на располагању или ће бити расположива у довољно кратком року за исплату текућих обавеза;
- 2) Залихе и унапред плаћени трошкови, која нормално захтевају нешто дуже време да би се конвертовала у новчани облик и порез на додатну вредност.

Рацио показује са колико је динара ликвидних обртних средстава покривен сваки динар краткорочних обавеза. Ако предузеће има ригорозни рацио од 1:1, начелно се сматра да је стање његове текуће ликвидности релативно задовољавајуће.

ПОКАЗАТЕЉИ ЛЕВЕРИЦА (СТЕПЕНА ЗАДУЖЕНОСТИ)

Показатељи задужености показују који се проценат средстава предузећа финансира од задуживања.

$$\text{Коефицијент задужености} = \frac{\text{Обавезе (дуг. и крат.)}}{\text{Укупна имовина}} = \frac{6.238.112}{95.701.634} = 0,07$$

2025.	2024.
0,07	0,05

Коефицијент задужености показује до које мере Предузеће користи задуживање као облик финансирања. Што је већи однос дуга и имовине, већи је финансијски ризик. Вредност овог коефицијента би требало да буде 0,5 или мање.

IX ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ		2024.	2025.
Стопа наплате	Укупно наплаћена количина воде	96,8	94,5
	Укупно фактурисана количина воде (са ПДВ-ом)		
Ненаплаћена потарживања (без пренетих потраживања)	Укупна годишња ненаплаћена вода	3,2	5,5
	Укупно фактурисана количина воде (са ПДВ-ом)		
Трошкови одржавања и поправки	Укупни трошкови одржавања и поправки (дин.)	11,8	13,0
	Укупно фактурисана (продата) количина воде (м³)		
Трошкови електричне енергије	Укупни трошкови ел. енергије (дин.)	21,6	19,8
	Укупно фактурисана (продата) количина воде (м³)		
Трошкови радне снаге	Укупни трошкови радне снаге (дин.)	48,2	55,3
	Укупно фактурисана (продата) количина воде (м³)		
Трошкови материјала	Укупни трошкови материјала (дин.)	5,9	6,2
	Укупно фактурисана (продата) количина воде (м³)		
Остали трошкови без амортизације	Укупни остали трошкови (дин.)	18,4	24,7
	Укупно фактурисана (продата) количина воде (м³)		
		Апсолутни износ	Апсолутни износ
Трошкови радне снаге	Укупни трошкови радне снаге (дин.)	2.088.074	2.377.882
	Укупан број запослених		

X ПОКАЗАТЕЉИ ЕФИКАСНОСТИ, ФИНАНСИЈСКЕ СИГУРНОСТИ И СТАБИЛНОСТИ

Показатељи	2025.	2024.
Показатељи укупног прихода и структуре		
Учешће пословних прихода у укупном приходу	96,1	95,1
Учешће прихода од основне делатности у укупном приходу	91,0	88,6
Учешће финансијских прихода у укупном приходу	1,6	1,7
Учешће осталих прихода у укупном приходу	1,5	1,7
Показатељи економичности пословања		
Однос укупног прихода и укупних расхода	99,7	98,3
Однос пословних прихода и пословних расхода	101,1	95,6
Однос финансијских прихода и финансијских расхода	176,5	475,1
Однос осталих прихода и осталих расхода	198,1	293,7
Показатељи бруто и нето финансијског резултата		
Учешће губитка у укупним расходима		
Учешће добитка у укупним расходима	0,02	0,04
Губитак према укупној активи		
Добитак према укупној активи	0,003	0,01
Губитак према укупном приходу		
Добитак према укупном приходу	0,02	0,04
Показатељи расподеле		
Нето зарада по раднику	113.474	98.132
Бруто зарада по раднику	157.816	136.448
Губитак по раднику		
Добитак по раднику	1.202,95	2.223,08
Учешће сталне имовине у пословној имовини	95,6	96,3
Учешће сталне имовине у укупном капиталу	106,9	106,6
Учешће залиха у укупном капиталу	0,8	0,8
Однос обртне имовине према укупним обавезама	68,0	69,9
Краткорочна потраживања, пласмани и готовине према краткорочним обавезама	87,5	94,5

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	74.386.641	78.462.297	85.531.323
	Реализација	85.623.101	85.570.368	85.522.857
	% одступања реализације од плана	+15%	+9%	-0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+15%	-0%	-0%
Укупна имовина	План	79.770.250	84.571.738	94.458.573
	Реализација	93.883.774	94.712.701	95.701.634
	% одступања реализације од плана	+18%	+12%	+1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+17%	+1%	+1%
Пословни приходи	План	12.274.586	13.421.191	15.493.100
	Реализација	13.280.023	13.788.196	15.721.279
	% одступања реализације од плана	+8%	+3%	+1%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	22%	4%	14%
Пословни расходи	План	12.781.214	13.538.071	15.244.275
	Реализација	13.761.032	14.429.061	15.551.249
	% одступања реализације од плана	+8%	+7%	+2%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+23%	+5%	+8%
Пословни резултат	План	-506.628	-116.880	248.825
	Реализација	-481.009	-640.865	170.030
	% одступања реализације од плана	-5%	+448%	-32%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	68%	33%	-127%
Нето резултат	План	14.647	5.816	11.068
	Реализација	14.369	6.065	3.291
	% одступања реализације од плана	-2%	4%	-70%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-94%	-58%	-46%
Број запослених на дан 31.12.	План	2.726	2.732	2.742
	Реализација	2.719	2.728	2.735
	% одступања реализације од плана	-0%	-0%	-0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	+0%	+0%
Просечна нето зарада	План	85.964	96.806	110.393
	Реализација	88.083	98.132	112.825
	% одступања реализације од плана	+2%	+1%	+2%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+17%	+11%	15%
Инвестиције	План	2.618.898	1.750.000	1.625.520
	Реализација	2.635.507	2.119.139	2.045.373
	% одступања реализације од плана	+1%	+21%	+26%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-20%	-20%	-3%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација
EBITDA	0,13	0,1	0,1
ROA	0,02	0,01	0,01
ROE	0,02	0,01	0,01
Оперативни новчани ток	1.156.601	1.748.017	2.030.468
Дуг / капитал	0,08	0,1	0,1
Ликвидност	1,47	1,2	0,8
% зарада у пословним приходима	0,38	0,4	0,4

у €

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација
Кредитно задужење без гаранције државе*	0		
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	13.000.000	13.000.000
Укупно кредитно задужење	0	13.000.000	13.000.000

у 000 динара

		2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација
Субвенције	План			
	Пренето			
	Реализовано			
Остали приходи из буџета	План	610.665	626.600	402.200
	Пренето	588.380	555.228	393.745
	Реализовано	588.380	555.228	393.745
Укупно приходи из буџета	План	610.665	626.600	402.200
	Пренето	588.380	555.228	393.745
	Реализовано	588.380	555.228	393.745

XI УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Сегмент управљања ризицима је један од најзначајнијих у оквиру остваривања циљева пословне политике и заштите њихових интереса.

Услед потребе да се ризик по пословање препозна и измери, као и да се дефинишу мере за избегавање истих и смањење њихових последица, ЈКП „Београдски водовод и канализација“ планира да изради регистар ризика као и стратегију управљања ризицима.

Постојањем адекватних процедура и именовањем одговорних лица у свим поступцима, важан је услов за ублажавање и избегавање свих финансијских ризика. У оквиру менаџмента система квалитета и финансијског сектора, постоји уређен систем приказан кроз процедуре, али је неопходно јасно одређивање одговорних особа.

Финансијски ризици који ће бити обухваћени Извештајем о пословању предузећа су:

- Ценовни ризик,
- Ризик ликвидности,
- Ризик новчаног тока,
- Кредитни ризик.

Ценовни ризик – сврставамо га у високе ризике

Имајући у виду чињеницу да су цене ЈКП „Београдски водовод и канализација“ контролисане, а не економске, ценовни ризик значи да су могући губици настали услед неадекватне политике цена и промена у оквиру других цена, каматних стопа, девизног курса и вредности новца.

Цене воде и одвођења отпадних вода су практично двоструко регулисане: од стране локалне самоуправе (директним мерама) и од стране Републике, преко циљане инфлације. Ризик је да неће бити одобрена потребна цена, што ће утицати на мањи приход од основне делатности као претежни извор финансирања пословне активности.

Предлагањем адекватне висине цена са једне стране и рационализацијом трошкова са друге стране, Предузеће би могло да смањи негативан ефекат.

Од 01.01.2025. године, ЈКП „Београдски водовод и канализација“ је повећало цене воде и одвођења отпадних вода за 17,5%, за све категорије потрошача. Трошкови расту брже тако да, и са овом ценом, Предузеће отежано успева да измири своје обавезе.

Од 01.10.2019. уведена је погонска спремност система као саставни део цене воде, коју плаћају сви потрошачи без обзира да ли имају потрошњу воде. Увећање цене воде и одвођења пратила је и корекција погонске спремности, те је у 2025. години износила 174,31 динара.

Предузеће, такође, може да утиче на ублажавање и избегавање ризика осталих цена кроз одредбе уговора у поступцима јавних набавки које регулишу да се њихова промена може реализовати само уз сагласност наручиоца, односно Предузећа.

Ризик ликвидности

Ликвидност предузећа представља његову способност да у року исплаћује своје доспеле обавезе. Статички гледано, ликвидност предузећа проистиче из односа ликвидне имовине и краткорочних обавеза на билансни дан. Ликвидном имовином се сматра текућа (обртна) имовина или строжије узев, текућа имовина без залиха. Динамички гледано, ликвидност предузећа се обезбеђује сталном усклађеношћу новчаних прилива у предузеће и новчаних одлива по основу исплата доспелих обавеза истог, а што је директно везано за ценовни ризик.

Управљање ризиком ликвидности представља значајан део сигурног пословања Предузећа и подразумева:

- Одржавање ризика ликвидности на нивоу који омогућава спремност да се одговори доспелим обавезама,
- Одржавање минималног нивоа ликвидних средстава у случају настанка ванредних околности у пословању и на тржишту,
- Узимање у обзир односа доспелих потраживања и обавеза и у том смислу одржавања одређеног нивоа средстава.

Када Предузеће не може у целини да наплати своја потраживања, оно је изложено ризику наплате. Обавеза Предузећа јесте да наплаћује своја потраживања и то водећи рачуна да она не уђу у застарелост. У том циљу, Предузеће примењује све законом дозвољене мере (опомене, протоколи, утужења, искључења, ангажовање судских извршитеља).

Наплата од основне делатности повећана је за 1.769.146.796 динара или 12,9 % у односу на исти период прошле године. Просечна месечна наплата у 2025. години од основне делатности била је 1.287.122 хиљаде динара.

Ризик новчаног тока

Одрз свих претходно наведених ризика је и ризик новчаног тока. У 2025. години дошло је до повећања наплате у односу на претходну годину, што је резултат повећања фактурисања, због повећања цена воде и одвођења отпадних вода. За отклањање и спречавање наведеног ризика неопходно је и даље преусмеравати све неопходне ресурсе према повећању стопе наплате потраживања.

Кредитни ризик

Кредитни ризик је, пре свега везан за пословање банака и других организација које пружају финансијске услуге, што подразумева ризик промене кредитне способности купца или дужника које могу утицати на промену вредности финансијске имовине повериоца.

С обзиром на то да ЈКП „Београдски водовод и канализација“ не врши кредитирање својих купаца, у класичном смислу речи, то се не може говорити о овом ризику на начин како то посматрају банке.

Међутим, имајући у виду комплетну економску ситуацију, као и још увек висока ненаплаћена потраживања, која утичу на износ финансијске имовине, Предузеће је изложено кредитном ризику. Циљ управљања кредитним ризиком је минимизирање негативних ефеката кредитног ризика на финансијски резултат и капитал ЈКП БВК.

Мера за ублажавање овог ризика је склапање протокола, уговора и сл. и стална контрола и комуникација са дужницима за измиривање обавеза под одређеним условима, на рате, примена мере принудне наплате путем утужења свих дужника, који нису потписали Уговоре са ЈКП БВК. Када су у питању услуге из споредне делатности, ризик наплате се може избећи или ублажити авансним плаћањем, склапањем уговора и сл.

Предузеће ЈКП „Београдски водовод и канализација“ закључило је 29.06.2023. године Уговор са Европском банком за обнову и развој број 53745/29.06.2023. год. за дугорочни кредит за Реконструкцију погона за прераду воде „Језеро“ и изградњу три нова објекта за прераду отпадне и технолошке воде из производних погона „Макиш“ и прераду муља у износу од 13.000.000 евра. Грејс период је три године са почетком отплате од октобра 2026. године. По овом кредиту обрачунава се камата на повучена средства од 1,3% плус међубанкарска стопа за тај каматни период.

У 2025. години плаћена је камата на неповучена средства (0,5%) у укупном износу од 65.902,78 евра (дин. противвредност 7.746.606,39 динара), као и провизија Народне банке Србије у укупном износу од 131,8 евра (дин. противвредност 15.492,56 динара) и инопровизија у износу од 32,86 евра (дин. противвредност 3.863,85 динара).

У току 2025. године није било нових потраживања Консултанта. Реализација консултанског уговора планирана је за 2026. годину, као и закључење будућег уговора о пројектовању и извођењу.

XII ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ

ЈКП „Београдски водовод и канализација“ финансира се из сопствених средстава (по основу продаје воде и одвођења отпадних вода и других услуга), из буџета Града и кредита ЕБРД-а.

Из сопствених средстава финансира се текуће пословање и инвестиције, док се за развој користе екстерни извори. Основни извор прихода за рад предузећа је приход од основне делатности – од продаје воде и одвођења отпадних вода. Овај приход зависи директно од продате количине воде и одведених отпадних вода и цене.

Цена воде и одвођења отпадних вода повећане су од 01.01.2025. године за 17,5% за све категорије потрошача, као и за погонску спремност.

Ради утврђивања стабилних извора финансирања, а у циљу успостављања одрживог развоја (развој којим се, задовољавајући потребе садашњих генерација, не угрожава могућност и будућим генерацијама), морају се успоставити одговарајући економски инструменти за њихово обезбеђивање – реалне економске цене воде и одвођења отпадних вода по систему ”потрошач плаћа” и ”загађивач плаћа” (члан 25. Закона о комуналним делатностима Сл. лист РС 88/2011.), превасходно зато да би се обезбедио виши степен самофинансирања и што мања зависност од Оснивача.

Предузеће је 29.06.2023. године закључило Уговор о кредиту са ЕБРД на 13 милиона евра за реконструкцију постојећих објеката филтерског постројења “Језеро” са објектом “Предтретман” и изградња нових објеката за прераду отпадних и технолошких вода са производних погона на комплексу “Макиш”, укључујући и придружени третман муља.

Реконструкција Филтерског постројења „Језеро“ са објектом предтретмана и изградња нових објеката за пречишћавање отпадних вода од прања филтера са производног погона Макиш, чине јединствени Пројекат који ће се спровести према „Жутој књизи“ FIDIC услова (Услови уговарања за постројења и пројектовање и изградњу), на основу усвојене стратегије реализације Пројекта ЕБРД- ЈКП БВК.

У плану набавки налази се и набавка „Изградња са пројектовањем Секундарног угушћивача, Предталожнице и ППТОВ на ПП „Макиш“ и реконструкција ФП „Језеро“ са предтретманом, процењене вредности 1.850.000 хиљада динара.

У наредној години очекује се да динамика повлачења кредита буде условљена достављеном динамиком извођења радова. Тек након закључења уговора и дефинисања временског плана реализације биће могуће дати прецизнију слику о распореду повлачења средстава. Оно што је већ познато јесте да ће аванс у висини од 10% (члан 14.2, Appendix to Tender) од вредности уговорених радова бити иницијално повучен, при чему је процењена вредност радова, а уједно и висина кредита, 15,5 милиона евра. Минимални износ за повлачење кредита износи

200.000 € (члан 14.6, Appendix to Tender), а реализација ће се вршити кроз привремене ситуације у складу са уговорним условима.

У складу са наведеним, прва финансијска транша очекује се током 2026. године, након потписивања уговора са изабраним Извођачем.

XIII ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У 2025. години у складу са легислативом РС проистеклом из европског законодавства и примерима добре стручне праксе, у ЈКП "Београдски водовод и канализација" настављен је тренд унапређивања управљања заштитом животне средине поштујући и примењујући принципе одрживог развоја кроз следеће поступке:

- имплементација пакетних система за технолошки поступак претходне обраде опасних отпадних продуката лабораторија, на локацијама: ППВ Макиш, ППВ Беле воде, ППВ Бежанија, ППВ Баново брдо, ППВ Винча и Служба за лаб. испитивања и мониторинг отпадних вода, чиме, осим законске обавезе, постижемо и контролу течног процесног отпада пре испуштања у ефлуентске токове и последично у реципијент;
- ради безбеднијег управљања опасним отпадом који привремено мора бити ускладиштен на локацијама генерисања, инсталирана су специјализована мобилна одлагалишта према пореклу и врстама опасног отпада;
- настављено је интегрисано управљање секундарним рециклабилним отпадом кроз уговорну сарадњу и са ЈКП "Градска чистоћа", уз привремено интерно складиштење до преузимања, секундарног отпада који се генерише кроз радне процесе у предузећу. У 2025. години прикупљено и предато уз кроз остварење одређеног финансијског бенефита, који је променљивог карактера и директно пропорционалан кретању цена на тржишту отпада, уговорним одредбама са конкретним овлашћеним оператером и количинама продатог отпада.

Подаци о предатом секундарном отпаду овлашћеном оператеру за 2025. годину приказани су кроз табеларни преглед:

Врста секундарног отпада	Индексни бројеви отпада	Годишња количина (t)	Вредност прихода (дин)
Метални отпад и отпадна возила	20 01 40, 16 01 04*, 16 01 06	97,76	868.360
Електрични и електронски отпад и отп. акумулатори	20 01 35*, 20 01 21*, 16 06 01*	8,68	124.320
Отпадне гуме и отпад од гума	16 01 03	10,32	10.320
Отпадни папир и картон	20 01 01	6,16	20.970
Отпадна пластика	15 01 02	0,26	1.300
УКУПНО		123,18	1.025.270

- настављена су и унапређена редовна извештавања о поштовању законске регулативе из области заштите животне средине у управљању отпадом и опасним материјама кроз специфицирану законску форму пратећих образаца, следећим правним субјектима:
 1. Министарству за саобраћај о управљању опасним материјама и њиховом кретању, кроз годишње извештавање о врстама и начину трансфера опасних материја, али и ванредним догађајима и управљању ванредним ситуацијама, према прецизним захтевима легислативно обавезујућег АДР споразума и пратеће законске регулативе РС;
 2. Министарству за заштиту животне средине кроз извештавања о мониторингу испуштања загађујућих емисија предузећа у медијуме животне средине;
 3. Националном регистру извора загађивања Агенције за заштиту животне средине кроз извештавање пре сваког трансфера опасног отпада, као и редовно годишње извештавање о укупно створеном отпаду у процесима предузећа;
 4. Заводу за статистику кроз годишње извештаје о управљању отпадом и заштитом животне средине и оствареном улагању у заштиту животне средине (циркуларна економија, улагање у зелене технологије према Б.А.Т. пропозицијама);
 5. Секретаријату за заштиту животне средине кроз пратеће обрасце о отпаду од грађења и рушења током извођења радова трећих лица на локацијама града, а чији је ЈКП "Београдски водовод и канализација" инвеститор. Такође, извештај о реализацији одредби Програма за заштиту животне средине (Сл. лист града Београда, бр. 72/15);
- план, динамика радова и контрола, везано за обављање послова ДДД-а, испуњени су у складу са законском регулативом, као и са спецификацијом из пратећих уговора са овлашћеним извршиоцима ове услуге.

У току 2025. године одржане су 3 обуке из области заштите животне средине.

- **Обрада Захтева за издавање *Мишљења о квалитету отпадних вода које се упуштају у канализациони систем***

У току 2025. године Одељење мониторинга отпадних вода је примило и обрадило захтеве и издало *Мишљења о квалитету отпадних вода које се упуштају у канализациони систем* за следеће кориснике:

- "Делта Моторс" д.о.о., Радничка 8, Београд,
- "Smurfit Westrock Avala Ada" д.о.о., Прилазни пут Ада Хуји 9, Београд,
- "НИС – ССГ Блок 45", Јурија Гагарина 203, Нови Београд.

Обрада захтева је обухватала детаљан преглед достављене документације, преглед локације, преглед прикључака на канализациони систем, узорковање отпадне воде и физичко-хемијску анализу узорка. Након завршене обраде захтева, формиран је налог за наплату за сваког корисника коме се издаје *Мишљење о квалитету отпадних вода које се упуштају у канализациони систем*.

- **Обрада издатих техничко-технолошких Улова на захтев Службе техничке документације ЈКП БВК**

У 2025. години, није било Захтева Службе техничке документације ЈКП БВК за сарадњу на издавању Улова и Мишљења на пројектну документацију (са аспекта квалитета отпадних вода).

- **Обрада података за израду Националног регистра извора загађивања Републике Србије**

Одељење мониторинга квалитета отпадних вода је у складу са законским обавезама, обавило прикупљање и обраду података за ЈКП "Београдски водовод и канализација" неопходних за израду Националног регистра извора загађивања Републике Србије који је у надлежности Агенције за заштиту животне средине. Сви обрађени подаци су у захтеваној електронској форми достављени Агенцији у законском року. Сви подаци су систематизовани према месту излива у реципијент са траженим детаљима (назив испуста, географске координате, врста и назив реципијента, пројектовани капацитет, тражени физичко-хемијски параметри).

- **Ажурирање катастра загађивача БКС, базе и увођење два нова корисника БКС**

У току 2025. године, настављено је са прикупљањем и ажурирањем података о корисницима БКС (назив корисника, локација, географске координате, делатност), као подлога за израду мапе корисника канализационог система на територији града Београда, која је делимично и одрађена.

Ажурирање дела софтверске базе података који се односи на загађиваче, подразумева увођење фотографије места узорковања и координате, назив слива и излива коме припада потенцијални загађивач.

Током 2025. године у Годишњи план мониторинга корисника БКС уведена су два нова корисника БКС на локацији: "Делта Моторс" д.о.о., Радничка 8, Београд и Београдска аутобуска станица (БАС), Марка Христића 4, Нови Београд.

Увођење нових корисника подразумевало је обилазак локације, лоцирање места узорковања (шахт после сепаратора), контакт са овлашћеним лицем и увођење корисника у софтвер базу (ИНФОЛАБ) података.

Допуна базе новим корисницима подразумева коришћење савременог приступа подацима, тако да иста буде прегледна и приступачна свима у чијем је интересу заштита јавног канализационог система, реципијента (реке Сава и Дунав) и заштита животне средине.



Одмаралиште Врачар у Врњачкој Бањи је првенствено објект за одмор радника ЈКП „Београдски водовод и канализација“ као и трећих лица. Одмаралиште је адаптирано у савремен и комфоран објект који располаже са 42 лежаја и 10 помоћних лежајева у собама са купатилом, климом, телевизором, телефоном, интернетом и исхраном на бази пуног пансиона.

У јуну 2014. године Одмаралиште је регистровано као Огранак Одмаралиште Врачар са претежном делатношћу 55.20 - Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак и 56.10 - Делатност ресторана и покретних угоститељских објеката.

У Одмаралишту је на дан 31.12.2025. године било 14 стално запослених, док је по уговору на одређено време било ангажовано 1 лице. С обзиром на то да рад Одмаралишта има сезонски карактер и ангажовање радника по уговорима би требало да буде прилагођено потребама.

Током 2025. године, у Одмаралишту „Врачар“ боравило је 1.266 гостију, који су остварили 7.480 ноћења, што имплицира на то да је искоришћеност капацитета у 2025. години око 49%.

У посматраном периоду, у Одмаралишту је боравило 78 деце до три године старости која нису користила храну у оквиру пансиона, а самим тим им нису биле наплаћиване услуге.

Број пансион дана у 2025. години остварен је са 10,0% мање у односу на планирани број ноћења, док је у односу на 2024. годину мањи за 14,2%.

Боравак трећих лица у Одмаралишту је важан, јер је цена за њих виша у односу на ону коју плаћају запослени Предузећа, а у 2025. години остварено је 173 таква ноћења.

Ред. број	ВРСТА УСЛУГЕ И КОРИСНИКА	Остварење 2025.	План 2025.	Остварење 2024.	Индекс 3:4	Индекс 3:5
1	2	3	4	5	6	7
	ПУН ПАНСИОН	7.653	8.600	8.919	89,0	85,8
1.	Београдски водовод и канализација	7.480	8.500	8.818	88,0	84,8
2.	Трећа лица	173	100	101	173,0	171,3

Цене

Од јуна 2014. године, Одмаралиште је регистровано као огранак и као такво добило могућност да своје услуге понуди и трећим лицима. Зато је неопходно водити прецизну евиденцију трошкова, укључујући и зараде запослених, како би се утврдила стварна цена коштања Одмаралишта као предуслов за утврђивање цене за трећа лица.

	Остварена цена коштања са укљученим свим трошковима	Остварење 2025.	План 2025.	Остварење 2024.	Индекс 3:4	Индекс 3:5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Трошкови директног материјала	7.514.220	7.030.000	7.573.837	106,9	99,2
2.	Трошкови режијског материјала	704.265	860.000	526.817	81,9	133,7
3.	Трошкови горива и енергије	2.398.711	2.400.000	2.653.050	99,9	90,4
4.	Трош.зарада и остала лич.прим.	30.802.793	21.975.000	26.926.936	140,2	114,4
5.	Трошкови производних услуга	816.032	1.159.000	755.130	70,4	108,1
6.	Трошкови амортизације	2.423.072	10.000.000	2.386.030	24,2	101,6
7.	Нематеријални трошкови	1.897.928	1.397.000	1.445.789	135,9	131,3
8.	Финансијски расходи	0	0	0		
9.	Остали расходи	2	50.000	67.419	0,0	
	УКУПНИ РАСХОДИ	46.557.022	44.871.000	42.335.008	103,8	110,0
	Број пансион дана	8.919	8.500	8.892	104,9	100,3
	Остварена просечна цена	5.220	5.279	4.761	98,9	109,6
	Приход по пансион дану	1.077	1.438	1.250	74,9	86,2

Структура трошкова



Познавање трошкова је основ за правилно креирање пословне политике јер трошкови представљају доњу границу цене уз уважавање опредељујућих спољних фактора: тржиште, сезонски карактер, конкуренција и сл. Туризам је радно интензивна делатност и учешће трошка радне снаге је високо. Учешће зарада и осталих личних примања у оквиру укупних трошкова Одмаралишта је 66,2%, док су у односу на 2024. годину зараде повећане за 14,4%.

Зараде запослених у Одмаралишту се исплаћују у складу са колективним уговором ЈКП БВК и условима који важе за јавна комунална предузећа у граду Београду.

Просечна бруто I зарада у Одмаралишту "Врачар" за просечно 10 запослених у 2025. години износила је 153.194,12 динара.

	Остварена цена коштања без укључених зарада	Остварење 2025.	План 2025.	Остварење 2024.	Индекс 3:4	Индекс 3:5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Трошкови директног материјала	7.514.220	7.440.000	7.573.837	101,0	99,2
2.	Трошкови режијског материјала	704.265	910.000	526.817	77,4	133,7
3.	Трошкови горива и енергије	2.398.711	2.550.000	2.653.050	94,1	90,4
4.	Трошкови производних услуга	816.032	874.000	755.130	93,4	108,1
5.	Трошкови амортизације	2.423.072	2.500.000	2.386.030	96,9	101,6
6.	Нематеријални трошкови	1.897.928	1.580.000	1.445.789	120,1	131,3
7.	Финансијски расходи	0	0	0		
8.	Остали расходи	2	50.000	67.419	0,0	
	УКУПНИ РАСХОДИ	15.754.230	15.904.000	15.408.072	99,1	102,2
	Број пансион дана	8.919	8.600	8.892	103,7	100,3
	Остварена просечна цена	1.766	1.849	1.733	95,5	101,9
	Приход по пансион дану	1.077	1.360	1.250	79,2	86,2

Просечно остварена цена на бази трошкова, умањених за трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних примања, у 2025. години износила је 1.766 динара, док је на бази укупних трошкова 5.220 динара.

У калкулацији нису узети у обзир трошкови заједничких служби ЈКП БВК које обављају послове за Огранак (правна служба, обрачун зарада, финансијски сектор, служба плана и анализе итд.).

Цене за раднике ЈКП БВК у 2025. години биле су:

	Цена пуног пансиона у дин.
1/1 – Ф	1.404
1/1	1.384
1/2	1.354
1/3	1.304
Помоћни лежај	1.194
Апартман	3.528 за две особе

Плаћање услуга Одмаралишта Врачар је могуће и до шест месечних рата. Код плаћања постоје бенефиције за децу различитог узраста, за коришћење помоћног лежаја и сл., тако да је просечна цена коју корисници плате увек нижа од просечно остварене цене.

Приходи

Укупно остварени приход у 2025. години износио је 9.607.792 динара и у односу на 2024. годину мањи је за 13,5%.

Ред.број	ВРСТА УСЛУГА И КОРИСНИКА	Остварење 2025.	План 2025.	Остварење 2024.	Индекс 3:4	Индекс 3:5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Приход од пансиона	3.661.797	4.800.000	4.260.400	76,3	85,9
2.	Приход од хране	5.163.664	6.100.000	6.069.957	84,7	85,1
3.	Приход од кафе и пића	782.229	800.000	781.732	97,8	100,1
4.	Остали приход	101	0	57		177,3
	УКУПНО	9.607.792	11.700.000	11.112.146	82,1	86,5

У укупном приходу, приход од пансиона чини 38,1%, приход од хране 53,7% укупног прихода, приход од кафе и пића учествује са 8,1% у укупним приходима.

Остварен укупан приход по пансион дану износи 1.077 динара.

Расходи

Укупно остварени расходи у 2025. години износе 46.557.020 динара и већи су за 10,1% у поређењу са претходном годином.

	ВРСТА ТРОШКА	Остварење 2025.	План 2025.	Остварење 2024.	Индекс 3:4	Индекс 3:5
1	2	3	4	5	6	7
А	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	46.557.020	43.779.000	42.267.588	106,3	110,1
I	РАСХОДИ ДИР. МАТЕРИЈАЛА	7.514.220	7.440.000	7.573.837	101,0	99,2
	1. Набавна вредност прод.материјала	403.276	380.000	372.966	106,1	108,1
	2. Трошкови материјала за израду	7.110.944	7.060.000	7.200.870	100,7	98,8
II	ДРУГИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	39.042.800	36.339.000	34.693.752	107,4	112,5
	1. Трошкови осталог материјала	704.265	910.000	526.817	77,4	133,7
	2. Трошкови горива и енергије	2.398.711	2.550.000	2.653.050	94,1	90,4
	3. Тр.зарада,наканада и ост.лич.рас.	30.802.793	27.925.000	26.926.936	110,3	114,4
	4.Трошкови производних услуга	816.032	874.000	755.130	93,4	108,1
	5. Трошкови амортизације	2.423.072	2.500.000	2.386.030	96,9	101,6
	6. Немат.трошкови	1.897.928	1.580.000	1.445.789	120,1	131,3
Б.	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	0	0	0		
Ц.	ОСТАЛИ РАСХОДИ	2	50.000	67.419		
	УКУПНО	46.557.022	43.829.000	42.335.008	106,2	110,0

У структури пословних расхода највеће учешће имају трошкови зарада, накнада и осталих личних расхода и то у износу од 66,2%, расходи директног материјала 16,1%, трошкови горива и енергије 5,2%, трошкови амортизације 5,2%, нематеријални трошкови 4,1%, трошкови производних услуга (одржавање средстава рада екстерно, накнада за коришћење телефонских канала и сл.) 1,8%, док трошкови осталог материјала чине 1,5%. Трошкови амортизације износе 2.423.072 динара, што је у односу на 2024. годину већи за 37.042 динара.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања за 14 стално запослених и 1 запослени на одређено време у Одмаралишту у 2025. години износили су 30.802.793 динара и обухватају нето зараде, порезе и доприносе које на зараде плаћа запослени, као и обавезе које по основу зарада плаћа послодавац, као и сва примања која се по колективном уговору исплаћују запосленима. У односу на 2024. годину већи су за 14,4%.

Расподела

Из односа прихода и расхода, Одмаралиште Врачар у 2025. години остварило је негативан финансијски резултат у износу од 36.949.330 динара, док је у односу на претходну годину негативан финансијски резултат већи за 18,6%.

	Бруто резултат огранка	Остварење 2025.	План 2025.	Остварење 2024.	Индекс 3:4	Индекс 3:5
1	2	3	4	5	6	7
A	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ					
I	Пословни приходи	9.607.691	11.700.000	11.112.089	82,1	86,5
II	Пословни расходи	46.557.020	43.779.000	42.267.588	106,3	110,1
III	Пословни добитак					
IV	Пословни губитак	36.949.329	32.079.000	31.155.499	115,2	118,6
Б.	ФИНАН. ПРИХОДИ И РАСХОДИ					
I	Финансијски приходи					
II	Финансијски расходи					
III	Финансијски губитак					
В.	НЕПОСЛ. И ВАН. ПРИХ. И РАСХОДИ					
I	Остали приходи	101	0	57		
II	Остали Расходи	2	50.000	67.419	0,0	
III	Добитак					
IV	Губитак	-99	50.000	67.362	-0,2	
Г.	Бруто резултат предузећа					
Д.	Бруто губитак	36.949.230	32.129.000	31.222.861	115,0	118,3

XV НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

Конзумно подручје београдског водоводног система чини град Београд са приградским насељима. Конфигурација терена на коме је смештено конзумно подручје може се сматрати неповољном за водоснабдевање, пре свега због велике разуђености и великих висинских разлика које треба савладати. Зато је конзумно подручје подељено у три висинске зоне: јужни приградски подсистем, Авалу и Винчу.

Београдски водовод је сложен водопривредни систем и чини га комплекс хидротехничких објеката:

- извориште,
- транспорт сирове воде,
- постројења за пречишћавање воде,
- дистрибутивни систем:
 - примарни транспорт (тунелски систем),
 - водоводна мрежа,
 - црпне станице и
 - резервоари.

Београдску канализацију чини:

- канализациона цевна мрежа,
- колектори,
- канализациони прикључци,
- сливници и
- црпне станице.

Све употребљене воде изливају се у Дунав и Саву кроз канализационе изливе.

ПОСТРОЈЕЊА ЗА ПРЕЧИШЋАВАЊЕ ВОДЕ

Вода се прерађује у 5 постројења: Беле воде, Баново брдо, Бежанија, Макиш и Винча. Пројектовани капацитет постројења за подземну воду је 8.060 l/s, а постројења за речну воду 3.580 l/s. На Макишу се налазе производни погони: "Макиш 1" и "Језеро". Постројења Баново брдо, Бежанија и део погона Беле воде прерађују подземну воду. Примењују се следећи технолошки поступци: аерација, филтрација и хлорисање.

Поступком аерације уводи се кисеоник као први корак у процесу уклањања гвожђа и мангана из воде.

Филтрација се ради на основу претходно урађене био-хемијске анализе воде. Најчешћи проблеми су велика количина песка, муља, блата. Филтрацијом се уклања арсен, смањује се количина гвожђа и мангана, решавају се проблеми са бактеријама, филтрацијом се уклања амонијак, нитрити, нитрати.

Хлорисање је процес додавања хлора. Овим процесом убијају се бактерије и други микроорганизми.

Други део постројења Беле воде, Макиш и Винча прерађују речну воду. На производним постројењима Макиш и Језеро примењује се савремена технологија прераде речне воде

сложенијим технолошким процесима који поред бистрења, пешчане филтрације и завршне дезинфекције хлором, обухватају и озонацију и филтрацију воде филтерима од активног угља.

КВАЛИТЕТ ВОДЕ

Током процеса производње воде контролишу се параметри неопходни за праћење ефикасности процеса прераде воде кроз све њене фазе. Ова контрола се обавља у погонским лабораторијама 24 сата дневно, 365 дана у години, тачно одређеном динамиком. Други ниво контроле се обавља у Служби санитарне контроле воде. Поред физичко-хемијске и биолошке анализе параметара који се прате у погонским лабораторијама, у Служби санитарне контроле воде се врше и микробиолошке анализе. Контролу квалитета паралелно са ЈКП "Београдски водовод и канализација" врши и Градски завод за јавно здравље. Обим, врста и учесталост испитивања, као и квалитет прерађене воде су дефинисани Правилником о хигијенској исправности воде за пиће (Сл. лист СРЈ 42/98) и Правилником о изменама и допунама Правилника о хигијенској исправности воде за пиће (Сл. лист 44/99).

На свим производним погонима током 2025. године квалитет произведене воде за пиће је био у складу са Правилником о хигијенској исправности воде за пиће (Сл. лист СРЈ 44/99) и Правилником о изменама и допунама Правилника о хигијенској исправности воде за пиће (Сл. лист 28/19). Наредна табела приказује да у физичко-хемијским параметрима квалитета нема одступања, док је проценат одступања микробиолошког квалитета мали.

Преглед квалитета воде са производних погона за 2025. годину

Место узорковања	Укупан број узорака		Одступање од правилника	
	Физ.хемијске анализе	Микробиолошке анализе	Физ.хемијски квалитет	Микробиолошки квалитет
ПП Баново брдо	365	365	0	0
ПП Бежанија	365	365	0	1
ПП Беле воде	365	365	0	1
ПО Винча	140	140	0	1
ПП Макиш	729	729	0	1

Физичко-хемијски квалитет воде са производних погона БВС-а не одступа од Правилника, док је одступање микробиолошког квалитета изражено процентом одступања до 0,19 %.

Вредности из табела које представљају квалитет прерађене речне воде показују да су вредности за мутноћу далеко испод МДК вредности, мање од 1. Параметар органског загађења, утршак KMnO_4 , је испод МДК од 8.

Вредност слободног хлора се током године кретала од 0.6-0.8 mg/l, МДК слободног хлора увек прописује ГЗЗЈЗ.

Квалитет производње на линијама ПП Макиш, просечне вредности

	Мутноћа (NTU)	Слободан хлор (mg/l)	Утрошак KMnO ₄ (mg/l)	pH
МДК (реф.)	1	0.8	8	6.8-8.5
Јануар	0,23	0,55	2,07	7,33
Фебруар	0,19	0,58	1,58	7,43
Март	0,21	0,57	1,79	7,24
Април	0,22	0,55	1,96	7,19
Мај	0,20	0,57	1,69	7,32
Јун	0,17	0,62	1,17	7,37
Јул	0,18	0,71	1,04	7,28
Август	0,16	0,70	0,94	7,33
Септембар	0,17	0,70	0,94	7,28
Октобар	0,17	0,67	1,41	7,30
Новембар	0,16	0,61	1,50	7,25
Децембар	0,18	0,58	1,74	7,18

ОДВОЂЕЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА

Београдски канализациони систем је један сложен техничко-технолошки систем и има једну од кључних улога за несметано функционисање града. ЈКП „Београдски водовод и канализација“ је поверено одржавање постојећих објеката канализационе инфраструктуре и Предузеће је у обавези да омогући несметано одвођење санитарних и атмосферских вода 365 дана у години, као и да обезбеди функционалност постојећих и будућих постројења за пречишћавање отпадних вода. Одржавање једног оваквог система подразумева озбиљну анализу и благовремену припрему јер се резултати виде тек након одређеног периода, који се мери годинама, а када дође до проблема, онда нема брзих и лаких решења. Услед спреге разних фактора, поједини делови система раде на граници својих капацитета. Због свега горе наведеног сматрамо да је, поред активности на редовном одржавању, неопходно следеће:

- Реализација Пројекта прикупљања и пречишћавања отпадних вода за Централни систем - Пројекат је у току;
- Реализација Пројекта прикупљања и пречишћавања отпадних вода за Батајнички систем - Пројекат је у току;
- Продубити сарадњу са Дирекцијом за грађевинско земљиште и изградњу града Ј.П., задуженој за изградњу комуналне инфраструктуре на територији града Београда, како би се приступило решавању проблема које смо већ препознали, и не мање важно, сагледале све консеквенце по канализациони систем услед реализације капиталних пројеката;
- Интезивирати мерења и анализу података;
- Израдити математички, односно хидраулички модел;

- Приступити планском снимању канализационе мреже и адекватној обради података
- Интезивирати радове на раздвајању атмосферских од фекалних вода на сливовима где је заступљен сепарациони систем, односно решити проблем прилива страних вода у фекалну канализацију;
- Унапредити управљање кишним отицајем применом савремених метода на сливовима где је евидентно да током падавина већег интезитета долази до отежане евакуације атмосферских вода.

Да би се све ово реализовало, поред значајних временских оквира, потребно је обезбедити и значајне ресурсе и то не само материјалне већ и људске. Неопходна нам је додатна квалификована радна снага како би се успешно ухватили у коштац са наведеним изазовима. Број запослених у Сектору канализационе мреже се у дужем временском периоду смањује у континуитету, а то је нарочито изражено када је реч о производним радницима. Теренски рад се одвија у три смене, 365 дана у години, по свим временским условима и обухвата, како рад на површини, тако и рад у хидротехничким објектима канализационе мреже. За овакав рад неопходно је да непосредни извршиоци буду одличног здравственог стања и да окосницу система чине млађи радници. Анализом старосне структуре запослених у Сектору се види да је просечна старост запосленог 47 година, а да најмање 22 запослена одлази у старосну пензију до 2030. године, док у категорију запослених временске доби до 30 година спада само 22 радника запослених у Сектору.

ЗАПОСЛЕНИ

Комплетан техничко технолошки процес опслужују запослени, организовани по следећим надлежностима:

- Надлежност извршног директора за водоводни систем,
- Надлежност извршног директора за канализациони систем,
- Надлежност извршног директора за развој, пројектовање и инвестиције,
- Надлежност извршног директора за техничку подршку,
- Надлежност извршног директора за економско-финансијске послове,
- Надлежност извршног директора за људске ресурсе и правне послове,
- Надлежност извршног директора за послове безбедности и систем управљања квалитетом,

а све са основним циљем да крајњи потрошачи буду задовољни квалитетом и обимом пружених услуга.

Од запослених се очекује проактиван однос према раду и самоиницијатива у решавању задатака. Током рада сваки запослени је дужан да пажљиво прати радни процес, прикупља важне податке, уочава проблеме везане за свој посао и о томе обавештава сараднике и руководиоце. Професионална комуникација је неопходна за обављање сваког посла. Поштовање правила добре пословне културе омогућава добре колегијалне односе. Комуникација мора бити јасна и ефикасна, а подаци који се износе прецизни и тачни.

Рад са странкама је свакодневан. Не постоји утврђено време када се странке примају и решавају њихови захтеви, већ је правило да странка што пре добије тражену информацију.

Комуникација са странкама мора бити јасна и ефикасна, и у том смислу сваки запослени у Служби је одговоран за тачност датих података.

Служба људских ресурса је организована тако да се сви послови обављају кроз две групе послова, и то радноправних послова, а које обављају дипломирани правници и запослени са средњом стручном спремом, а другу група послова везано за стручно усавршавање запослених и праћење психолошког стања запослених а коју обављају дипл. спец. педагог, дипл. андрагог, дипломирани педагог и дипломирани социјални радник чији је рад условљен комплексношћу и слојевитошћу послова, као и природом људских потреба, проблема и тешкоћа у процесу рада.

Послови у вези остваривања права запослених на новчану помоћ

Успешно пословање може се постићи само максималним залагањем свих запослених у Предузећу, а руководећи тим Предузећа, да би остварио циљеве, спроводи мере високе стимулације даљег и још успешнијег рада запослених. Актима Предузећа установљен је низ различитих врста новчаних награда и помоћи:

- јубиларна награда за непрекидан рад запосленог,
- награда поводом годишњице рада Предузећа,
- помоћ запосленом за рођење детета,
- поклон деци запослених за Нову годину и Божић,
- помоћ запосленом у случају смрти члана породице, као и члановима породице у случају смрти запосленог,
- исплата отпремнине при престанку радног односа ради одласка у пензију (старосну и инвалидску).

Послови у оквиру стручног усавршавања

Законом о раду и Колективним уговором за ЈКП „Београдски водовод и канализација“ утврђена је обавеза Послодавца да у складу са променама законских и других прописа, техничко-технолошких унапређења, потреба процеса рада и организације рада обезбеди услове за стручно оспособљавање и усавршавање запослених.

Стручним усавршавањем обухваћено је укупно 499 запослених ЈКП „Београдски водовод и канализација“, а утрошено је укупно 5.498.857 динара.

XVI ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У оквиру одрживог управљања заштитом животне средине, у ЈКП "Београдски водовод и канализација" настављен је тренд примене правила циркуларне економије у оквиру одрживог управљања отпадом и отпадним продуктима из процесних активности Предузећа. Током 2025. године настављена је реализација пројекта претходне обраде отпадних продуката на бази хром сумпорне киселине, у циљу ограничења и умањења изразито токсичног и канцерогеног дејства шестовалентног хрома и једињења у чијем саставу се шестовалентни хром налази или настаје последично. Пројектовањем и инсталацијом адекватне опреме, на ППВ Макиш, ППВ Баново брдо и у Служби лабораторијских испитивања и мониторинг отпадних вода Дунавски кеј, успостављен је процес претходне обраде наведених отпадних продуката поступком неутрализације. Како се наведени поступак показао да сада врло успешним, урађен је план за даље успостављање истог процеса у 2026. години, на преосталим локацијама лабораторија у БВК. На овај начин, настављено је у складу са светским и европским трендовима одрживог развоја и законском регулативом РС, даље спровођење технолошких поступака којима ће бити постигнуто спречавање загађења водотока сопственим токсичним отпадом.

У складу са законским императивом, у току је успостављање одрживог управљања хемијским отпадом, отпадним индустријским уљима и отпадом од таквих уља, кроз уређење издвајања, сегрегације и привременог складиштења оваквог опасног отпада у предузећу, поштујући све правно обавезујуће прописе. Такође, током ове године реализовано је постављање мобилних складишта опасног отпада на локацијама генерисања, што омогућава безбедно привремено складиштење наведеног отпада.

Успостављено електронско извештавање прати сва легислативна иновирања и Предузеће је у потпуности усклађено са свим републичким и градским захтевима извештавања у домену заштите животне средине и управљања опасним материјама. Кроз актуелан План управљања отпадом предузећа за период 2023-2026. године прецизирано је управљање опасним и неопасним отпадом према пратећим законским захтевима.

У складу са међународним АДР споразумом (чија је РС потписница) и проистеклом законском регулативом у РС, континуирано је вршен надзор над управљањем опасним материјама (обележавање и транспорт укључујући складиштење, све транспортне радње, опрему и возила према АДР споразуму), извршене су потребне обуке запослених уз издате сертификате и у предвиђеном законском року достављају се извештаји о активностима надлежним субјектима.

Одељење заштите животне средине у претходном периоду успешно је извршавало послове према плану и динамици радова и контрола везане за послове ДДД-а и исти су испуњени у складу са законском регулативом, као и са спецификацијом из уговора са Заводом за биоциде и медицинску екологију.

Извршено је мерење емисије загађујућих материја, котловских постројења ЈКП БВК од стране овлашћене, акредитоване институције (Заштита на раду и заштита животне средине

„Београд“ доо) у периоду од 17.12.2025. - 26.12.2025. године. Анализа узетих узорака, показала је да се измерени релевантни параметри крећу у оквиру граничних вредности, за све котлове. То значи да сва котловска постројења, приликом свог рада, не емитују у ваздух загађујуће материје веће вредности од дозвољених.

XVII ЗНАЧАЈНИ ДОГАЂАЈИ ПО ЗАВРШЕТКУ ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ

ЈКП „Београдски водовод и канализација“ је крајем извештајне године било принуђено да од Оснивача затражи сагласност за повећање цена воде и одвођења и то услед увећања трошкова електричне енергије, као и цена сировина и материјала који су укључени у процес производње воде, ванредног повећања минималне цене рада од 01.10.2025. године за 9,4%, те и најављеног повећања зарада запослених од 01.01.2026. године.

Повећања цена која су се у извештајном периоду догодила на тржишту, у знатној мери су утицала на пословање ЈКП „Београдског водовода и канализације“. Повећање цене електричне енергије, за Предузеће које је једно од највећих потрошача електричне енергије у земљи, као и повећање цена хемикалија и материјала, који су нужни у процесу производње воде и одвођења отпадних вода у великој мери су утицали на рентабилност Предузећа, стога је корекција цена воде и одвођења била неопходна.

Имајући у виду све наведено, Решењем Градоначелника града Београда са бројем: 38-6201/25-Г од 27.11.2025. године, цене воде и одвођења, као и погонске спремности су увећане за 9,5%, са применом од 01.01.2026. године.

Повећањем цена, уз строгу контролу трошкова које Предузеће већ предузима, очекивано је обезбеђивање покрића трошкова текућег пословања и несметано функционисање система.

XVIII АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

ЈКП „Београдски водовод и канализација“ је за потребе унапређења водоснабдевања Града Београда и испуњавања захтева српског законодавства о заштити животне средине у вези испуштања отпадних вода, предвидело реализацију инвестиција – „Пројекат“:

- реконструкција производног погона за прераду воде „Језеро“ која обухвата реконструкцију објекта Предтретман „Језеро“ и Филтерског постројења „Језеро“ на комплексу за пречишћавање воде за пиће „Макиш“ и
- изградња три нова објекта за прераду технолошких отпадних вода са производних погона „Макиш“ и прераду муља.

Реконструкција производног погона за прераду воде „Језеро“ обухвата реконструкцију објекта Предтретман „Језеро“ и Филтерског постројења „Језеро“ на комплексу за пречишћавање воде за пиће „Макиш“, односно:

- реконструкцију процесне линије како би постројење достигло пројектовани капацитет од 1000 l/s;
- уклањање недостатака уочених током досадашњег рада постројења и унапређења појединих операција и фаза процеса ради повећања ефикасности;
- комплетну замену дотрајале процесно-машинске, електро и електро-енергетске опреме;
- унапређење праћења, руковања и управљања процесом, као и успостављање максималног нивоа аутоматизације рада опреме и процеса;
- промену концепта управљања, која подразумева дистрибуирани систем управљања, даљински надзор постројењем из локалног и командног центра, SCADA апликацију и апликацију за архивирање процесних величина које обухватају постројење „Језеро“, хардвер и софтвер;
- побољшање ефикасности постојећег система предозонизације сирове воде као и таложења на ламеларном таложнику у смислу боље расподеле воде, лакшег чишћења и одржавања дефлектора, а све са циљем добијања избистрене воде мутноће испод 1 NTU јединица;
- аутоматско одвођење, рецикулацију и екстракцију муља, као и постављање савременог система за континуално мерење физичко-хемијских параметара квалитета воде и узорковања исте.

Реализација ових радова, а који ће бити финансирани средствима из Уговора о кредиту, омогућиће постизање максималног капацитета и повећање поузданости рада технолошке линије „Језеро“ на дужи период.

Обезбеђена су бесповратна средства за реализацију инвестиција – изградња три нова објекта за прераду технолошких отпадних вода са производних погона „Макиш“ и прераду муља и то:

- 1) предталожнице са припадајућим спољним цевним везама (систем за компензацију и рецикулацију отпадних вода од прања филтера),
- 2) секундарног таложника.
- 3) постројења за прераду технолошких отпадних вода.

Нови објекти за сакупљање и пречишћавање технолошких отпадних вода и муља предвиђени су као заједнички објекти за цео комплекс „Макиш“ који има капацитет пречишћавања воде од 5000 l/s и укључују:

- Предталожница (нови објекат) – објекат за сакупљање, компензацију и третман отпадних вода од прања филтера из сва три производна погона, као и преливних вода из свих постројења;
- Секундарни угушћивач муља бр. 2 (нови објекат) – поред постојећег угушћивача муља потребно је изградити и додатни како би се задовољили потребни капацитети за прихват муља из процеса пречишћавања ППВ „Макиш 2“ и муља из нових објеката „Предталожница“ и новог ППВ;
- Јединица-постројење за пречишћавање технолошких отпадних вода (нови објекат) – објекат за прихват и пречишћавање свих сервисних отпадних вода које не потичу из процеса пречишћавања вода, већ из постројења за пречишћавање муља, пећи за регенерацију ГАУ, лабораторије итд.

Реализација ових радова омогућиће испуњавања захтева српског законодавства о заштити животне средине, као и постизање неопходних капацитета за прихват и евакуацију вода од прања филтера, тј. обезбедиће могућност комплекса Макиш да ради у пуном капацитету.

У оквиру развоја ЈКП „Београдски водовод и канализација“ планира се реализација програма ревитализације изворишта на левој и десној обали реке Саве, са посебним освртом на Рени бунаре (бунаре са хоризонталним дренажним). Програм обухвата испитивања, оптимизацију и примену савремених метода чишћења, испирања и санације дренажно-одводних елемената, као и утискивање нових дренажа уз примену напредних техничко-технолошких решења. Циљ је унапређење хидрауличких перформанси, повећање поузданости рада и дефинисање мера за дугорочно побољшање функционалности у експлоатационим условима.

XIX ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА/УДЕЛА

ЈКП „Београдски водовод и канализација“ током 2025. године није вршило откуп сопствених акција нити стицање сопствених удела.